



מרכז הידע והלמידה

למנהלי ועובדי השלטון המקומי



תוכנית שנתית 2025/2026

5-7דברי פתיחה
8 צוות המינהל ללימודי שלטון מקומי
9-15קורסים לשנת 2025-2026
16-18כנסים והשתלמויות 2025-2026
19ימי עיון 2025-2026
19קורסי מינהל בשלטון המקומי
19חלף תואר - פיתוח מיומנות ניהול
20הכשרת בסיס לתומכות חינוך ברשויות המקומיות
20"אופק בתנועה" - תואר ראשון B.ed לגננות
21האוניברסיטה הפתוחה
22מלגות מפעל הפיס
22הקריה האקדמית אונו
23אוניברסיטת בר אילן
23הכשרות 'הדיגיטלית'
24אוניברסיטת רייכמן FORE
25אוניברסיטת חיפה
26לימודי אנגלית לראשי רשויות ומנכ"לים
27הרשמה

”ידע הוא פרי של מאמץ
מתמשך והרצון הבלתי
מתפשר ללמוד”
סטיבן הוקינג

חיים ביבס

ראש עיריית מודיעין מכבים - רעות
ויו"ר מרכז השלטון המקומי



עובדות ועובדים יקרים,

בפתחה של שנת לימודים חדשה, אנחנו גאים להציג לכם את תכנית הלימודים המושקעת והעשירה של הבית ללימודי שלטון מקומי, UniverCity, הנותן מענה לימודי לכלל בעלי התפקידים ברשויות. השלטון המקומי, כגוף המשפיע ביותר על חיי התושבים ברחבי ישראל, שם לעצמו למטרה לקדם ולהצמיח את ההון האנושי ברשויות המקומיות ולהציב אותו בחזית השירות הציבורי. מתוך הכרה עמוקה באחריות זו, מרכז השלטון המקומי משקיע משאבים רבים בהכשרת עובדי השלטון המקומי ומצייד אותם במיטב הכלים המקצועיים.

בנינו מגוון עשיר של מסלולי הכשרה והתפתחות מקצועית, המתבססים על ניסיון רב שנים, סקרי שטח ומשובים שקיבלנו מכם, ויסודות אקדמיים איכותיים. כל זאת במטרה לאפשר לכם לצמוח, להתקדם, להתמקצע ולקבל כלים מעשיים ועדכניים מתוך חיבור עמוק לשטח ולצרכים האמיתיים שעולים מהעבודה היומיומית, מיקדנו את תחומי התוכן הרלוונטיים ביותר עבורכם במציאות המשתנה במגזר המוניציפלי.

פיתחנו תכניות בתחומי ניהול עירוני חכם, חינוך חדשני, רווחה קהילתית, טכנולוגיה מתקדמת, שירות איכותי לתושב וחדשנות. השקענו במיוחד בפיתוח תכניות מותאמות לבעלי תפקידים חדשים, להסבות מקצועיות ולתפקידי ניהול בכירים.

הרחבנו את התכניות האקדמאיות עם פתיחת התכנית לתואר ראשון ותואר שני ברשויות מקומיות ברחבי הארץ, בשיתוף עם האוניברסיטה הפתוחה, ופתחנו מחזור נוסף של התכנית הייעודית לתומכות חינוך, "אופק בתנועה" ללימודי תואר ראשון ותעודת הוראה.

אני מזמין אתכם לעיין בחוברת המפרטת את מגוון האפשרויות העשיר העומד לרשותכם, ולקחת חלק בתכניות המצוינות שהכנו במיוחד עבורכם. מאחל לכם שנת לימודים פורייה ומעשירה, שנה שתביא לצמיחה אישית ומקצועית. יחד נמשיך לחזק את השלטון המקומי ולשפר את איכות חיי התושבים.

בברכה,

חיים ביבס

ראש עיריית מודיעין מכבים רעות
ויו"ר מרכז השלטון המקומי

טל גורקי

ראש מועצת פרדסיה
יו"ר הוועדה ללימודי שלטון מקומי



ראשי רשויות, מנהלים ועובדי הרשויות המקומיות והשלוחות

השנים האחרונות הדגישו יותר מתמיד את מרכזיותו של השלטון המקומי בתפקודו התקין של המרחב הציבורי – הן בימי שגרה והן בשעות חירום.

עובדי הרשויות המקומיות הם עמוד התווך של העשייה הציבורית, והכוח המניע את המערכות המספקות שירותים יומיומיים לאזרח.

לצד ההוקרה על פועלם, מוטלת עלינו החובה להעצים את ההון האנושי ברשויות המקומיות, להשקיע בפיתוחו המקצועי ולצייד אותו בידע, כלים ומיומנויות הנדרשים להתמודדות עם אתגרי ההווה והעתיד.

ה-UniverCity - הבית ללימודי שלטון מקומי, ממשיך בדרכו בשנים האחרונות להוביל תהליך משמעותי של פיתוח תוכן מקצועי והרחבת תחומי העיסוק, תוך התמחות ייחודית במגוון רחב של נושאים רלוונטיים לשלטון המקומי. ה-UniverCity מהווה מוקד ידע והשראה, ומוביל שיתופי פעולה עם גופים מקצועיים בארץ ובעולם.

אני מזמין אתכם לעודד את עובדיכם להצטרף לתכניות ההכשרה והקורסים המוצעים בחוברת זו. מדובר בהשקעה ישירה באיכות השירות לציבור - עובדים שלוקחים חלק בלמידה מתמשכת הם עובדים מעורבים, מקצועיים ומחויבים יותר.

תודה לאילנית דהאן גדש ולצוות המסור של הבית ללימודי שלטון מקומי על עבודתם המקיפה, האיכותית והמשמעותית.

יישר כוח ובהצלחה,

טל גורקי,

ראש מועצת פרדסיה
יו"ר הוועדה ללימודי שלטון מקומי

אילנית דהאן גדש

ראש הבית ללימודי שלטון מקומי



מנהלות ומנהלים, עובדות ועובדים יקרים,

כחלק מהמחויבות המתמשכת שלנו ב-UniverCity - מרכז הידע והלמידה למנהלי ועובדי השלטון המקומי - אנו פועלים ללא לאות להעניק לכם הכשרות מקצועיות ועדכניות המותאמות לאתגרים המוניציפליים היומיומיים. אנו מאמינים כי למידה איכותית היא המפתח לעשייה ציבורית מצוינת ולכן רואים בתפקידנו שליחות חשובה.

לאחרונה ערכנו סקר שביעות רצון בקרב 1500 עובדות ועובדי רשויות שהשתתפו בתוכניות ההכשרה שלנו. התגובות והציונים הגבוהים שקיבלנו על איכות התכנים, מקצועיות המרצים וחויית הלמידה, מחממים את הלב ומחייבים אותנו להמשיך להתפתח, לחדש ולהעניק לכם את הטוב ביותר.

בהתבסס על ההקשבה אליכם וההבנה שגם מוסד הכשרה צריך להתחדש ולהתאים עצמו לזמן, החלטנו לצאת לדרך מיתוגית חדשה ולהשיק את הלוגו החדש של ה-UniverCity המסמל את הצמיחה, החדשנות והמחויבות שלנו לחיזוק ההון האנושי בשלטון המקומי.

מאחורי כל תכנית עומד צוות מקצועי ומסור, הפועל במרץ לאורך כל השנה, מתוך חשיבה מעמיקה, שיתוף פעולה ואהבה לשירות הציבורי. השנה תמצאו אצלנו מבחר רחב של קורסים, ימי עיון והשתלמויות, המתאימים לבעלי תפקידים בכל תחומי העשייה ברשות החל מהנדסה, חינוך, רווחה, משאבי אנוש, תפעול ועוד. בכל תחום מקצועי - ממשפט וכלכלה ועד ניהול, חדשנות, תשתיות וסביבה - אנו מציעים מענה מדויק ועדכני, הנבנה בשיתוף מומחים מובילים ומשלב בין ידע תיאורטי לכלים מעשיים, שמטרתם להעצים אתכם בעבודתכם היומיומית ולהוביל לשינוי משמעותי.

אנו מזמינים אתכם להצטרף אלינו למסע של למידה, השראה והתפתחות מקצועית, למען עתיד טוב יותר של השלטון המקומי ושל הציבור כולו.

מאחלת לכולנו שנה של למידה, התחדשות וצמיחה,

ולשיבה מהירה של כל החטופים הביתה.


שלכם,

אילנית דהאן גדש,

ראש הבית ללימודי שלטון מקומי

צוות הבית ללימודי שלטון מקומי

שם	תפקיד	טלפון	מייל
אילנית דהאן גדש	ראש הבית לימודי שלטון מקומי	03-6844264 054-7674746	llanit.d@masham.org.il
ילנה נוי	סגנית ראש הבית ללימודי שלטון מקומי	03-6844254 052-5615381	elena@masham.org.il
אוראל מסילתי	מנהלת חשבונות	03-6844291 050-8768882	orel@masham.org.il
אלן יונתן	מנהלת גף קורסי מינהל	03-6844263 052-8531330	ellen@masham.org.il
מהראן בשארה	רכז UniverCity	03-6844269 050-2153513	Maharan@masham.org.il
מיכל עמיר קצב	רכזת תחום פרויקטים ומלגות	03-6844248 050-2002229	Michala @masham.org.il
סיון לוי	קורסי תומכות חינוך ועוזרת ראש מינהל	03-6844223 050-8349866	sivanl @masham.org.il
נירה בראונשטיין	מנהלת תחום מינהל תלמידים	03-6844253 050-2974489	nira@masham.org.il
עידית בליזובסקי	מנהלת תחום קורסים	03-6844232 050-2974489	iditb@masham.org.il
עדי דורה	מנהלת תחום כנסים והשתלמויות	03-6844252 050-2974489	adid@masham.org.il
רישום		03-6844253 03-6844248	register@masham.org.il

התכנית השנתית של univercity מתעדכנת מעת לעת
ועל כן אנו ממליצים להיכנס ולהתרשם באתר:
www.masham.org.il

שמח אצמדכם בכל עת!

איכות הסביבה

מתאמי ערים בריאות ומקדמי בריאות

ד"ר מילכה דונחין, ניבה מנור
120 ש"א | (20 מפגשים)
ימי ג' | 09:00 עד 14:15
21.10.25-24.03.26

הנדסה/תכנון ובנייה

מנגנונים כלכליים בדיני תכנון ובנייה

עו"ד שחר בן עמי
28 ש"א | (4 מפגשים)
ימי א' | 09:00 עד 15:15
01.02.26-22.02.26

סוגיות עומק בדיני תכנון ובנייה למשפטים

עו"ד שחר בן עמי
21 ש"א | (3 מפגשים)
ימי ב' | 09:00 עד 15:15
29.12.25-12.01.26

דיני תכנון ובנייה בסיסי

עו"ד שחר בן עמי
35 ש"א | (5 מפגשים)
ימי ג' | 09:00 עד 15:15
18.11.25-16.12.25

הסכמי פיתוח ומטלות ציבוריות

עו"ד שחר בן עמי
21 ש"א | (3 מפגשים)
ימי ד' | 09:00 עד 15:15
17.06.26-01.07.26

ניהול נכסים עירוניים

עו"ד שחר בן עמי
28 ש"א | (4 מפגשים)
ימי ד' | 09:00 עד 15:15
20.05.26-10.06.26

חינוך

ניהול מערכת החינוך הקדם יסודי - משפט ופרקטיקה

עו"ד נועה בן אריה
42 ש"א | (6 מפגשים)
 ימי ג' | 09:00 עד 15:15
02.12.25-13.01.26

בינה מלאכותית- AI העוזר האישי שלי
 כלים פרקטיים לניהול החינוך

ענבל חן
42 ש"א | (6 מפגשים)
 ימי ב' | 09:00 עד 15:15
25.11.25-30.12.25

הכשרת מנהלות יחידת לידה עד שלוש

דבורית נבו
120 ש"א | (15 מפגשים)
 ימי ה' | 09:00 עד 15:15
23.10.25-05.02.26

סוגיות רוחב מובילות בעבודת מנהל אגף החינוך

עו"ד נועה בן אריה
28 ש"א | (4 מפגשים)
 ימי ב' | 09:00 עד 15:15
11.05.26-01.06.26

היבטים משפטיים בעבודת מנהל החינוך ורשות החינוך המקומית

עו"ד נועה בן אריה
42 ש"א | (6 מפגשים)
 ימי ג' | 09:00 עד 15:15
10.03.26-05.05.26

ניהול מערכות החינוך המיוחד מהלכה למעשה
 חוק זכאות ויישום

עו"ד נועה בן אריה
42 ש"א | (6 מפגשים)
 ימי ב' | 09:00 עד 15:15
26.01.26-16.03.26

כלכלה וכספים

סוגיות מעשיות בגבייה

עו"ד ברוך חייקין
77 ש"א | (11 מפגשים)
 ימי ג' | 09:00 עד 15:15
17.03.26-16.06.26

מיצוי תקציבי חינוך

רו"ח רון פישמן
56 ש"א | (8 מפגשים)
 ימי ב' | 09:00 עד 15:15
19.01.26-23.03.26

גיוס משאבים חוץ תקציביים

רו"ח רון פישמן
28 ש"א | (4 מפגשים)
 ימי ג' | 09:00 עד 15:15
23.12.25-13.01.26

בקרת תקציבי רווחה

רו"ח רון פישמן
49 ש"א | (7 מפגשים)
 ימי ב' | 09:00 עד 15:15
13.04.26-25.05.26

מינהל, מזכירות, אדמיניסטרציה

**מנהלני/ות בבתי ספר -
גמישות פדגוגית ניהולית**
באר שבע**

אלונה נדיר
120 ש"א | (17 מפגשים)
ימי ד' | 09:00 עד 15:15
24.12.25-20.05.26

**מנהלני/ות בבתי ספר -
גמישות פדגוגית ניהולית**
אור יהודה**

אלונה נדיר
120 ש"א | (17 מפגשים)
ימי ג' | 09:00 עד 15:15
25.11.25-14.04.26

**מנהלני/ות בבתי ספר -
גמישות פדגוגית
ניהולית** חיפה**

אלונה נדיר
120 ש"א | (17 מפגשים)
ימי ב' | 09:00 עד 15:15
24.11.25-23.03.26

**ניהול לשכה ברשות
המקומית בעידן הדיגיטלי**

חדש
עו"ד עינת איילון
28 ש"א | (4 מפגשים)
ימי ד' | 09:00 עד 15:15
03.06.26-24.06.26

**כלים יישומיים לניהול
לשכה ברשות המקומית**

עו"ד עינת איילון
56 ש"א | (8 מפגשים)
ימי ד' | 09:00 עד 15:15
18.03.26-27.05.26

משפטי

**קורס עומק במיסוי
מוניציפאלי ליועמ"שים
ולעוה"ד ברשויות המקומיות**

עו"ד רון חמד
42 ש"א | (6 מפגשים)
ימי ד' | 09:00 עד 15:15
24.12.25-28.01.26

**שולחן המועצה - כללי
המשחק המשפטיים**

חדש
עו"ד שחר בן עמי
42 ש"א | (6 מפגשים)
ימי ד' | 09:00 עד 15:15
26.11.25-07.01.26

**דיני תכנון ובנייה -
ליועמ"שים ולעוה"ד
ברשויות המקומיות**

עו"ד אילנה בראף שניר
42 ש"א | (6 מפגשים)
ימי ג' | 09:00 עד 15:15
28.04.26-09.06.26

**הלכות ויישומים של
הדין המשמעתי**

עו"ד עינת איילון
42 ש"א | (6 מפגשים)
ימי ג' | 09:00 עד 15:15
17.03.26-12.05.26

משאבי אנוש ושכר

רענון מקצועי לחשבי שכר

רו"ח פבל צימבליסט
15 ש"א | (2 מפגשים)
ימי ג' | 09:00 עד 15:15

16.12.25-23.12.25

רכזי הון אנושי כזרוע ביצוע לניהול המשאב האנושי

עדי דביר
49 ש"א | (7 מפגשים)
ימי ד' | 09:00 עד 15:15

29.10.25-10.12.25

הסכמי שכר בשלטון המקומי

רו"ח פבל צימבליסט
84 ש"א | (12 מפגשים)
ימי ב' | 09:00 עד 15:15

27.10.25-26.01.26

שכר עובדי הוראה ברשויות המקומיות

רועי סגל
49 ש"א | (7 מפגשים)
ימי ד' | 09:00 עד 15:15

14.01.26-25.02.26

דיני עבודה

עו"ד עינת איילון
56 ש"א | (8 מפגשים)
ימי ג' | 09:00 עד 15:15

06.01.26-10.03.26

ניהול מערך נוכחות ברשויות המקומיות

עדי דביר
21 ש"א | (3 מפגשים)
ימי ד' | 09:00 עד 15:15

11.03.26-25.03.26

סוגיות בהעסקת תומכות חינוך

רועי סגל
28 ש"א | (4 מפגשים)
ימי ב' | 09:00 עד 15:15

16.02.26-16.03.26

כלים לאיתור והתמודדות עם חריגת שכר

רו"ח פבל צימבליסט
21 ש"א | (3 מפגשים)
ימי ד' | 09:00 עד 15:15

25.05.26-08.06.26

ישום הסכמי שכר חדשים

עדי דביר
21 ש"א | (3 מפגשים)
ימי ב' | 09:00 עד 15:15

04.05.26-18.05.26

ניהול מרכזי הון אנושי

עדי דביר
21 ש"א | (3 מפגשים)
ימי ד' | 09:00 עד 15:15

29.04.26-13.05.26

ניהול כללי ורב-תחומי

הכשרת ממונה הסעות רשות

רוני עובדיה קלז
70 ש"א | (10 מפגשים)
ימי א' | 09:00 עד 15:15

16.11.25-25.01.26

רכזי נגישות

אדר' נתי זיו
42 ש"א | (6 מפגשים)
יום ב' | 09:00 עד 15:15

08.12.25-31.11.25

קורס גישור מקצועי לישוב וניהול קונפליקטים

עו"ד ריקי קראוס
60 ש"א | (10 מפגשים)
ימי ד' | 09:00 עד 14:15

12.11.25-21.01.26

היועצת למעמד האשה כמובילת אסטרטגיה לקידום שיויון מגדרי

רות סופר
42 ש"א | (6 מפגשים)
ימי ג' | 09:00 עד 15:15

06.01.26-10.02.26

שיווק דיגיטלי וניהול קמפיילים ברשויות המקומיות

יוסי לוי
42 ש"א | (6 מפגשים)
ימי ב' | 09:00 עד 15:15

22.12.25-26.01.26

תוכנית פיתוח והעצמת מנהלים

מיכל דוקטור
60 ש"א | (10 מפגשים)
ימי א' | 09:00 עד 14:15

23.11.25-01.02.26

הכשרה מחייבת למנהלי מוקדים

דבורית נבו
84 ש"א | (12 מפגשים)
ימי ד' | 09:00 עד 15:15

28.01.26-20.05.26

דיני מכרזים מוניציפאליים

עו"ד עמיחי ויינברגר
49 ש"א | (7 מפגשים)
ימי ג' | 09:00 עד 15:15

20.01.26-10.03.26

הכשרה ייחודית לממונות/ים וליועצים משפטיים העוסקים במניעת הטרדה מינית ברשויות המקומיות

עו"ד עינת איילון
63 ש"א | (9 מפגשים)
ימי ד' | 09:00 עד 15:15

07.01.26-11.03.26

ניהול כללי ורב-תחומי

**פרקטיקום לממונה
למניעת הטרדה מינית**

עו"ד עינת איילון
42 ש"א | (6 מפגשים)
ימי ב' | 09:00 עד 15:15
23.11.25-01.02.26

**הכשרת רכזי/ות
חיילים משוחררים**

דקלה הרוניאן
49 ש"א | (7 מפגשים)
ימי ב' | 09:00 עד 15:15
02.02.26-23.03.26

**פיתוח עסק
-מוניציפאלי-**

עו"ד משה (מושי) צדרבוים
42 ש"א | (6 מפגשים)
09:00 עד 15:15
יקבע

**סוגיות עומק במרכזי
הרשות ובניהול הסכמי
התקשרות**

עו"ד עמיחי ויינברגר
28 ש"א | (4 מפגשים)
ימי ג' | 09:00 עד 15:15
19.05.26-9.06.26

**קורס גישור מקצועי לישוב
וניהול קונפליקטים**

עו"ד ריקי קראוס
60 ש"א | (10 מפגשים)
ימי א' | 09:00 עד 14:15
26.04.26-05.07.26

**אסטרטגיות
לפיתוח משאבים
ברשויות המקומיות**

יקבע

ניהול משברי סייבר

נתי כהן

יקבע

**תיקון 13 לחוק הגנת
הפרטיות**

עו"ד עמיחי ויינברגר
14 ש"א | (2 מפגשים)

יקבע

ספריות

**תפקיד הספרנית בבניית
הספרייה כמרכז קהילתי
תרבותי**

הדס מור פלדבאן
42 ש"א | (6 מפגשים)
09:00 עד 15:15
אפריל-26

**הובלה ומקצוענות בספריות
הציבוריות**

מרים פוזנר
42 ש"א | (6 מפגשים)
ימי ג' | 09:00 עד 15:15
28.10.25-09.12.25

רישוי עסקים, פיקוח ואכיפה

הכשרת פקחים עירוניים

עו"ד מיכל סער
56 ש"א | (8 מפגשים)
 ימי א' | 09:00 עד 15:15
09.12.25-03.02.26

הכשרה למפקחים וטרינריים וכלבנים רשותיים

ד"ר תיקה בר און
77 ש"א | (11 מפגשים)
 ימי א' | 09:00 עד 15:15
16.11.25-01.02.26

הכשרת פקחי אופניים

עו"ד רוני לוינגר
23 ש"א | (3 מפגשים)
 09:00 עד 16:00
02.11.25-09.11.25

הכשרת מפקחי רישוי עסקים

משה דהאן
14 ש"א | (2 מפגשים)
 ימי ג'ד' | 09:00 עד 15:15
03.02.26-04.02.26

רישוי עסקים למנהלים

צפריר כדלון
112 ש"א | (16 מפגשים)
 ימי ה' | 09:00 עד 15:15
22.01.26-25.06.26

הכשרה בסיסית ברישוי עסקים (שלב א') והסמכת מפקחי רישוי עסקים

משה דהאן
112 ש"א | (16 מפגשים)
 ימי ה' | 09:00 עד 15:15
08.01.26-11.06.26

הכשרת פקחים עירוניים

עו"ד מיכל סער
56 ש"א | (8 מפגשים)
 ימי ג' | 09:00 עד 15:15
03.05.26-21.06.26

הכשרה מחייבת לפקחי סביבה

עו"ד עינת איילון
126 ש"א | (18 מפגשים)
 ימי א' | 09:00 עד 15:15
08.02.26-21.06.26

רישוי עסקים שלב ב' רישוי עסקי מזון

משה דהאן
112 ש"א | (16 מפגשים)
 ימי ה' | 09:00 עד 15:15
05.02.26-02.07.26

תאגידי עירוניים

מנכ"לי העתיד של התאגידים העירוניים

ציפי רחמני
יקבע

אפריל 2026

דירקטורים בתאגידים עירוניים ומוניציפאליים

עו"ד גיא ויצ'לבסקי
63 ש"א | (9 מפגשים)
 ימי ב' | 09:00 עד 15:15

רבעון ראשון של 2026

דירקטורים בתאגידים עירוניים ומוניציפאליים

עו"ד גיא ויצ'לבסקי
63 ש"א | (9 מפגשים)
 ימי ב' | 09:00 עד 15:15

17.11.25-19.01.26

התכנית השנתית של ה UniverCity מתעדכנת מעת לעת ועל כן אנו ממליצים להיכנס ולהתרשם באתר: www.masham.org.il



לרישום בטלפון: 03-6844248/253
 או למייל: Register@masham.org.il

עידית בליזובסקי, מנהלת תחום קורסים
 בטלפון: 03-6844232
 למייל: iditb@masham.org.il

לפרטים ניתן לפנות:
 ילנה נוי, סגנית ראש הבית ללימודי שלטון מקומי
 בטלפון: 03-6844254 או למייל: elena@masham.org.il

כנסים והשתלמויות



**יועצות לקידום
מעמד האישה**

מג'יק פאלאס, אילת

14-17.09.25



**מנהליות לשכת
ראשי רשויות
וורט, ירושלים**

7-9.09.25



**מנהליות רווחה ושירותים
החברתיים
דן פנורמה, תל אביב**

2-4.09.25



**מנהליות הספריות
הציבוריות
דן, ירושלים**

21-23.10.25



**מנהליות מחלקות,
עובדיות ורכזיות מחלקות
הקליטה ופרוייקטורים
וורט לגון, נתניה**

21-23.10.25



**ראשי רשויות ערביות
ראשי רשויות
מהחברה הערבית
מלכת שבא, אילת**

19-22.09.25



**ממונים/ות על ההכנסות,
החיוב והגבייה
גזברים,**

מנהליות/ות וסגני מנהליות מחלקות
גבייה, ממונים/ות על ההכנסות,
מנהלי ארנונה, מנהלי מיסים
מג'יק פאלאס, אילת

3-6.11.25



**מנהליות תקציבים,
חשבים/ות ומנהליות
חשבונות ראשיים**

מג'יק פאלאס, אילת

3-6.11.25



**ועידת הטכנולוגיה והדיגיטל
למנהליות ועובדיות
מערכות מידע ברשויות
(מחשוב תקשורת ואבטחת מידע)**

יו ספלאש, אילת
27-30.10.25

כנסים והשתלמויות



מנהלי ההון האנושי

סמנכ"לים, מנהלי אגפי ומנהלי מחלקות ההון האנושי/ משאבי אנוש, רכזי משאבי אנוש בכירים, מנהלי הדרכה מג'יק פאלאס, אילת

17-20.11.25



מנהליות ועובדיות רישוי עסקים ושילוט

מנהליות ועובדיות רישוי עסקים ברשויות ובמשרדי הממשלה, עובדיות מחלקות משפטיות העוסקים/ות ברישוי עסקים ברשויות המקומיות ומשרדי הממשלה. עובדיות מחלקות הנדסה ברשויות המקומיות להם קשר לרישוי עסקים

הרודס, אילת

16-19.11.25



מנהליות

וחשביות שכר

מג'יק פאלאס, אילת.

ההשתלמות מוכרת לגמול של לשכת רו"ח

10-13.11.25



תחשיבניות

ותחשיבנים

עובדיות מינהל וזכאות, תחשיבניות ותחשיבנים לאונרדו פלאזה, טבריה

8-10.12.25



מנהליות מחלקות תברואה,

פיקוח ואיכות הסביבה

מג'יק פאלאס, אילת

1-4.12.25



מנהליות מוקדים עירוניים

סגני מנהליות מוקדים

מג'יק פאלאס, אילת

1-4.12.25



קב"טי מוסדות חינוך

ומנהליות החירום והביטחון קב"טי מוסדות חינוך ומנהליות הביטחון והחירום, ממונים/ות על תחום המוס"ח במשרד החינוך, הפנים, פקע"ר ורח"ל

ההשתתפות בכנס מותנית באישור משרד החינוך ומרכז השלטון המקומי

ינואר 2026



מנהליות ועובדי יחידות

צעירים

אילת

12-15.01.2026



מזכירות שפ"ח, רווחה, חינוך

ומתי"א - מנהלי חשבונות,

מזכירות בכירות ועובדים

בנושא שירות

מנכ"ל, מזכיר, גזבר, מבקר מהנדס ובעלי תפקיד שנותנים שירות לתושב

ינואר 2026

כנסים והשתלמויות



מהנדסי ואדריכלי ערים
מהנדסיות וסגני מהנדסיות/ ערים, אדריכליות/ ערים, יו"ר ועדות מחוזיות לתכנון ובנייה הרודס, אילת

27-30.04.2026



מנהליות החינוך
מנהליות/ אגפי/ מחלקות החינוך ברשויות המקומיות, סגניהם ומנהליות/ המחלקות הייעודיות של גנ"י, חינוך יסודי, חינוך על-יסודי וחינוך מיוחד/ כרט אילת

9-12.02.2026



הוועידה השנתית למנהלי ועובדי מחלקות הנוער
אילת

8-11.2.2026



ראשי רשויות דרוזיות וצ'רקסיות
ראשי רשויות מהמגזר הדרוזי והצ'רקסי

יפורסם בהמשך



ראשי רשויות ערי פיתוח
ראשי רשויות ערי פיתוח ופריפרייה

יפורסם בהמשך



עו"סים, רכזים ומנהלי מסגרות בתחום מוגבלות שכלית התפתחותית בקהילה
עו"סים, רכזי תחום מוגבלות שכלית התפתחותית ונכויות ברשויות המקומיות, מפקחים ומנהלי מסגרות בקהילה לאנשים עם מש"ה

יפורסם בהמשך

התכנית השנתית של ה UniverCity מתעדכנת מעת לעת ועל כן אנו ממליצים להיכנס ולהתרשם באתר: www.masham.org.il

לפרטים ניתן לפנות:

עדי דורה, מנהלת תחום כנסים והשתלמויות

בטלפון: 03-6844252 או למייל: adid@masham.org.il

לרישום בטלפון: 03-6844248/253



או למייל: Register@masham.org.il

ימי עיון 2025-2026

במהלך השנה נפרסם ימי עיון מקצועיים לבעלי תפקידים דיסציפלינריים בהתאם לצרכים, להנחיות משרדי ממשלה, עדכוני חקיקה, הסכמים ועוד.

ימי העיון יתקיימו פרונטלי ו/או בזום.

קורסי מינהל בשלטון המקומי

קורס מינהל בשלטון המקומי הינו קורס מקיף וייחודי של 400 שעות להכרת המערכת המוניציפלית לעומקה ולפיתוח מיומנויות עבודה מתקדמות.

עובדים בדירוג המינהלי המסיימים קורס זה בהצלחה יוכלו לקבל גמול השתלמות מיוחד.

מטרות הקורס:

- להקנות ראייה כוללת של המערכות השונות בהן עוסק השלטון המקומי.
- לסייע למשתתפים להכיר את המערכת הפנים ארגונית ואת מהות הקשרים עם הגורמים מחוץ לרשות.
- להקנות למשתתפים כלים שימושיים, שיאפשרו להם לבצע טוב יותר את עבודתם המקצועית ולשפר את יכולתם לתת שירות טוב יותר ללקוחותיהם.
- להקנות מיומנויות ניהוליות הן ברמה האסטרטגית והן ברמה החשיבתית לתפקיד איכותי ברשות המקומית.

בוגרי הקורס יהיו זכאים לנקודות זכות לתואר ראשון של עד 18 נקודות זכות מסך הנקודות הנדרשות לתואר ראשון, במוסדות שאושרו על ידי מרכז השלטון המקומי.

*** כל מוסד יידרש לאישור פרטני לכל קורס כתנאי לקיומו של הקורס, ובאחריות הנרשמים לוודא כי ניתן אישור כאמור. *** הקורס יתקיים בכפוף להנחיות ונהלי התוכנית המפורטים בחוברת הנהלים, ובהתאם להוראות מרכז השלטון המקומי.

לפרטים ניתן לפנות:

אלן יונתן, מנהלת אגף קורסי מינהל
בטלפון: 03-6844263 / מייל ellen@masham.org.il

חלף תואר – פיתוח מיומנויות ניהול

תוכנית ייעודית של מרכז השלטון המקומי ובי"ס תפנית (האוניברסיטה הפתוחה) לפיתוח מיומנויות ניהול לעובדים ומנהלים ברשויות המקומיות ללא תואר אקדמי. ההכשרה מאפשרת עמידה בתנאי הסף במכרזים פנימיים והתקדמות לתפקידי ניהול.

מסלולים:

- 200 שעות - לסגני מנהלי אגפים
- 150 שעות - למנהלי מחלקות

תכנים עיקריים: ניהול, משפטים, ממשל ושלטון מקומי, כלים דיגיטליים, מיומנויות שירות ופרקטיקות ניהוליות לעולם העבודה המשתנה.

הכרה: הקורס מוכר כחלף תואר במכרזים פנימיים בתחומי תברואה, גינון (גנים ונוף), אחזקה/תחזוקה, שפ"ע, מקלטים, מחסנים בחירום, אבלים, רכב, ארכיב, שילוט וחניה.

לפרטים ניתן לפנות:

אלן יונתן, מנהלת אגף קורסי מינהל
בטלפון: 03-6844263 / מייל ellen@masham.org.il

הכשרת בסיס לתומכות חינוך ברשויות המקומיות

מרכז השלטון המקומי בשיתוף עם משרד החינוך, האוצר וההסתדרות הציבו כיעד עליון לקיים הכשרות מקיפות, איכותיות ומקצועיות לתומכות חינוך בגני הילדים, חינוך מיוחד ובבתי הספר ברשויות המקומיות.

ההכשרה מעניקה לתומכת החינוך ידע מקצועי המאפשר לה תפקוד יעיל ונכון במסגרת החינוכית, בהתאם לשלב ההתפתחות של הילד בהיבט הרגשי, חברתי וקוגניטיבי וכך תשפיע על התפתחות הילד, הצלחתו ותחושת המסוגלות שלו. באמצעות פיתוח תפיסת התפקיד, ההכשרה מעניקה לתומכת חינוך ידע מקצועי, מיומנויות וכלים להתמודדויות עם מצבים חברתיים ומקצועיים, מצבים מורכבים הדורשים ידע חינוכי מוכח ופתרון אתגרים שונים. כמו כן, ההכשרה נותנת משמעות לתפקיד תומכת החינוך תוך כדי הבנת תהליכים חינוכיים המתרחשים במסגרת הרלוונטית.

ההכשרה תיצור תחושת מסוגלות ושייכות בקרב תוכנית החינוך.

ההכשרה הינה 220 שעות ומתקיימת בפריסה ארצית.

הקורס מועבר ע"י מוסדות לימוד אקדמאים להכשרת מורים ומחנכים ומפוקח ע"י המרכז לשלטון מקומי.

תעודת סיום ועמידה בתנאי ההכשרה תינתן מטעם מרכז השלטון המקומי והמוסד המלמד המקנה לעומדים בדרישות זכות לגמול השתלמות.

לפרטים ניתן לפנות:

סיון לוי, רכזת תחום קורס תומכות חינוך - 03-6844223, או במייל: sivanl@masham.org.il

"אופק בתנועה" - תואר ראשון B.ed לגננות מסלול הכשרה אקדמית לתומכת החינוך

מיזם "אופק בתנועה" נועד להכשיר את תומכות החינוך כגננות בגני ילדים, ובכך להרחיב את האופק התעסוקתי והקידום המקצועי שלהן, תוך טיוב כ"א שיעסוק בשנים הבאות בהוראה בגני הילדים.

התוכנית הייחודית נבנתה בשיתוף הסמינרים ללימודי הוראה (מוכרי מ"ג), והיא מאפשרת המשך עבודה במשרה מלאה תוך כדי לימודי התואר. בסיומה של התוכנית, תוענק תעודת B.ed בגננות, שתאפשר להן בין היתר לשמש כגננות ברשות המקומית. על מנת לאפשר לתומכת החינוך להתפנות ללימודיה, בנינו מעטפת מלגות ועזרה כספית בהתאם למפורט מטה:

1. מלגת מפעל הפיס בשיתוף עם מרכז השלטון המקומי - בסך 6,000 ₪ בכפוף לעבודה ברשות והשתתפות ב-4 שעות הרצאה בניהול, המלגה תוענק בסיום של שנת לימוד למשך 3 שנים. סך המלגה בגין כל שנות הלימודים תעמוד על 18,000 ₪.

2. הלוואת בנק מרכנתיל - בסך 6,000 ₪ בכל שנה, למשך 3 שנות הלימוד שה"כ 18,000 ₪. ההלוואה ללא ריבית וללא הצמדה ותינתן כל שנה במשך 3 שנים (מותנה בהעברת חשבון משכורת למרכנתיל).

3. מפעל הפיס יגייס סטודנטים ללימוד השפה האנגלית ע"מ להכין את תומכת החינוך לרמת האנגלית הנדרשת.

מועד הרשמה לתוכנית - באמצעות קול קורא שיפורסם לרשויות בדצמבר 2025.

שיבוץ למוסד הלימודים - ייעשה בפריסה ארצית בהתאם לקרבה למקום המגורים.

לפרטים ניתן לפנות:

תמר פוזנטי - רכזת התכנית, מינהל שכר והסכמי עבודה, מרכז השלטון המקומי
טלפון: 03-6844290 / מייל: tamarp@masham.org.il

בית הספר לשלטון המקומי המשותף למרכז השלטון המקומי והאוניברסיטה הכתוחה

מרכז השלטון המקומי בשיתוף עם האוניברסיטה הפתוחה, מקיימים קבוצות לימוד לתואר ראשון ולתואר שני ברשויות השונות ברחבי הארץ בהתאם לביקוש ולמינימום משתתפים. בית הספר לשלטון מקומי הוא פרי שיתוף פעולה בין מרכז השלטון המקומי לבין האוניברסיטה הפתוחה.

ללומדי התכנית שהינם עובדי רשויות ותאגידי עירוניים תוענק מלגת מפעל הפיס ומרכז השלטון המקומי על סך 6,000 ש"ח בשנה בכפוף ל 60 שעות התנדבות בקהילה.

תואר ראשון במדעי החברה והרוח עם דיפלומה בלימודי שלטון מקומי

התואר מעניק תשתית ידע רחבה במדעי החברה תוך התמקדות במדיניות ציבורית על מגוון היבטיה השונים. במסגרת הלימודים מתקיימות הרצאות אורח של בעלי תפקידים ממרכז השלטון המקומי ומהרשויות כאחד. הסטודנטים מקבלים כלים להבנת ההיבטים הכלכליים, החברתיים, המשפטיים והפוליטיים של השלטון המקומי ומעמיקים בניתוח היחסים של השלטון המקומי מול השלטון המרכזי. הלימודים מתקיימים ברשויות המקומיות בהתאם לדרישת הרשות ובהתאם למספר משתתפים מינימלי.

עד היום בגרו בתכנית אלפי סטודנטים וסטודנטיות - מאילת שבדרום ועד מג'דל שמש שבצפון.

לפרטים ניתן לפנות:

שרית אבישי-ראש תחום תפעול ופרט

טלפון: 09-7782038 / מייל: saritav@openu.ac.il

באוקטובר הקרוב צפויות להפתח קבוצות ברחבי הארץ - ניתן לקבל פרטים בטלפון מעלה ולהצטרף להצלחה!

תואר שני בממשל ומדיניות ציבורית

תוכנית בין תחומית המשלבת תחומי ידע ממדעי המדינה, סוציולוגיה וכלכלה. הקו המנחה שלה הוא חקר הממשק שבין פוליטיקה למדיניות ציבורית, תוך שילוב קורסים מעולמות הממשל, התיאוריה הפוליטית והסוציולוגיה הפוליטית, לצד קורסים ממוקדי מדיניות ציבורית. התוכנית נועדה לשפר את האיכות המקצועית של עובדי ועובדות השלטון המקומי באמצעות שילוב בין לימוד תיאורטי לבין הכשרה יישומית. בין הקורסים היישומיים: כתיבת ניירות מדיניות, ניתוח מדיניות, ופרויקטי שטח או מחקר.

מסלולי הלימוד:

- מסלול ללא תזה
- מסלול עם אפשרות לכתיבת תזה

מגמת התמחות בשלטון מקומי במסגרת התכנית תוצע מגמת התמחות בשלטון מקומי.

לפרטים נוספים ניתן לקבל ב:

<https://academic.openu.ac.il/sociology/mapublicpolicy/pages/counseling.aspx>

לפרטים ניתן לפנות:

שרית אבישי-ראש תחום תפעול ופרט

טלפון: 09-7782038 / מייל: saritav@openu.ac.il

עמית המעוניין להרשם ללימודי תואר שני, מוזמן לפנות לקרן ידע לאקדמאים במח"ר, באמצעות אתר האינטרנט, לבדיקת זכאות למלגה ולקבלת אישור זכאות עקרוני.

<https://www.yeda.org.il/home/doc.aspx?mCatID=71>

מלגות מפעל הפיס - לתואר ראשון ושני בתוכנית הנלמדת בבית הספר לשלטון מקומי

מפעל הפיס, בשיתוף מרכז השלטון המקומי, מעניק מלגה שנתית ללומדים בתוכנית המשותפת עם בית הספר לשלטון מקומי באוניברסיטה הפתוחה, לתואר ראשון במדעי הרוח והחברה עם דיפלומה בשלטון מקומי ותואר שני במדיניות ציבורית. המלגה, בסך של 6,000 ₪ (לשנת לימודים מלאה) ובכפוף ל- 60 שעות התנדבות בקהילה והשתתפות בסדנת זום בהיקף של 4 ש"א.



מפעל הפיס

להגשת בקשה למלגה ניתן להיכנס לאתר המלגות בכתובת:
[/https://milgot.masham.org.il](https://milgot.masham.org.il)

לפרטים ניתן לפנות:

מיכל עמיר-קצב, רכזת תחום פרויקטים ומלגות
טלפון: 03-6844248 / מייל: michala@masham.org.il



הקריה האקדמית אנו

תואר שני במנהל עסקים - MBA:

באחד מתוך 10 התמחויות (ניהול מערכות מידע ו-Data Science / אסטרטגיה, חדשנות ויזמות / ניהול משאבי אנוש / מנהל ומדיניות ציבורית / סייבר ופורנזיקה ועוד)

תכנית ה-MBA מייצרת לסטודנטים אפשרות להתפתחות אישית וקפיצת מדרגה ניהולית ומקצועית. כבוגרי התואר, תצאו לעולם התעסוקה עם מגוון רחב של כלים יישומיים, ידע מקצועי ומיומנויות שיאפשרו לכם להתקדם במהירות אל היעדים שהצבתם לעצמכם.

תחילת הלימודים: נובמבר 2025

משך הלימודים: 4 טרימסטרים

שכר לימוד: מלא - 39,900 ש"ח

שכר לימוד ייחודי לעובדי הרשויות המקומיות הינו: 36,860 ₪.

תואר שני בלימודי משפט ללא משפטינים:

כמעט כל תחום מחיינו הפרטיים והציבוריים מושפע כיום על ידי המשפט. כל מי שרוצה לשפר את חייו שלו או לקדם תיקון חברתי, ליזום, לחדש וליצור תהליכים לשיפור פני החברה, חייב להיות בעל ידע וכלים משפטיים.

בין נושאי הלימוד: אתגרי עולם העבודה, מבוא למשפט ישראלי, משפט ציבורי, תורת המשפט, משפט פלילי, דיני חוזים, דיני קניין, מחקר משפטי דיני תכנון ובנייה, מבוא לדיני נזיקין ועוד.

תחילת הלימודים: נובמבר 2025

משך הלימודים: 4 סמסטרים לתואר שני.

שכר לימוד: מלא - 28,250 ש"ח

שכר לימוד ייחודי לעובדי הרשויות המקומיות הינו: 26,26,250 ₪.

לפרטים נוספים והרשמה:

עו"ד אלי דויד

טלפון: 0507-848684 / מייל: eli.da@ono.ac.il

תואר שני בממשל ומדיניות ציבורית - מגמת מינהל, ביקורת פנימית וציבורית

מטרות התואר להקנות לסטודנטים ידע תיאורטי ויישומי באופן פרקטי בעבודת הביקורת הפנימית והציבורית, על כל שלביה ומרכיביה.

נחשף, נסביר ונכשיר את הסטודנטים לעבודת הביקורת וסביבתה, בה המבקרים נדרשים לפעול, ואת ההשלכות והמשמעויות הנגזרות מדוחות המבקר, שהינם התוצר של עבודת הביקורת. זאת, גם באמצעות פרקטיקום, מרצים אורחים (כגון: ממשרד מבקר המדינה, מבקרים פנימיים וכד'), סיור בכנסת/ועדה לביקורת המדינה ועוד.

התואר עשוי לתרום בהשתלבות סטודנטים ממגזרים שונים בתחום חשוב, מעניין ומשמעותי זה של ביקורת פנימית וציבורית בארגונים שונים, לרבות בחברות ממשלתיות, רשויות מקומיות ועוד.

שכר לימוד: גובה שכר לימוד נקבע ע"י המל"ג - (פרטים נוספים בהוראות ההרשמה)

ימי הלימוד: התואר כולל 2 סמסטרים וסמסטר קיץ מקוון

הערה: ככל שאתם נרשמים, נא וודאו שמדובר על מסלול ביקורת פנימית וציבורית (ולא מסלול ממשל ומדיניות ציבורית כללי)

לפרטים נוספים והרשמה, אשמח להרחיב ולעמוד לרשותכם,

ד"ר אמיר סרי - 0523997326, ראש התוכנית

מורן לב רון, אוניברסיטת בר אילן - המחלקה למדעי המדינה, 035317832

דוא"ל: politics.ba@biu.ac.il

הכשרות 'הדיגיטלית' לשלטון המקומי – מערך הדיגיטל הלאומי

'הדיגיטלית', הבית להכשרות המגזר הציבורי של מערך הדיגיטל הלאומי, מציעה הכשרות חדשניות המעניקות לעובדי הרשויות המקומיות כלים פרקטיים להובלת טרנספורמציה דיגיטלית בתחומם.

ההכשרות מיועדות לשלושה קהלים מרכזיים:

א. הכשרות כלליות - לעובדי הרשויות המקומיות.

ב. הכשרות רשותיות - מתקיימות בתוך רשות מקומית בהתאמה לצרכיה.

בשנת 2025, בשיתוף UniverCity מתקיימות הכשרות מותאמות תפקיד בבינה מלאכותית לחברי האיגודים: מנהלי משאבי אנוש, מהנדסים ויועצים משפטיים.

התחומים המרכזיים בהכשרות 'הדיגיטלית':

- ניהול וקבלת החלטות מבוססת נתונים - תחקור, בדיקת נתונים, ויזואליזציה ובניית מסרים, כולל עבודה עם כלים מבוססי בינה מלאכותית.

- שפת המגזר הציבורי - כתיבה בהירה ואפקטיבית מנקודת מבטו של התושב, כולל עבודה עם כלים מבוססי בינה מלאכותית.

- בינה מלאכותית מתקדמת - הכרות מעמיקה עם כלי בינה מלאכותית מתקדמים, הרלוונטיים לעבודה ברשות המקומית.
- חשיבה מוצרית - כלים לפיתוח מוצר/פרויקט טכנולוגי: אסטרטגיה, ניתוח שוק ופיתוח תהליכים משתנים.

ההכשרות מתקיימות במתכונות שונות: מפגש חשיפה (שעה וחצי), יום מלא, או הכשרה בת מספר ימים.

ליצירת קשר:

תמי גולנדסקי, מנהלת תוכניות השלטון המקומי, 'הדיגיטלית': 054-3425425 | Tammy@axiomedu.com

יעל אוהיון, מנהלת המיזם הלאומי 265, היחידה לקידום הדיגיטל בשלטון המקומי: 054-6845671 | Yaeloh@digital.gov.il

קורס ניהול סיכוני סייבר

מועד פתיחה: 7 ספטמבר 2025

ההזדמנות להוביל את הארגון שלך עם הבנה מקיפה, כלים אסטרטגיים וחדשנות, בתחום ההגנה בסייבר בעידן שבו איומי הסייבר הולכים ומתרחבים, אחריות ההנהלה ומקבליה. ות ההחלטות בארגונים להבטחת ההגנה על מידע, תשתיות ותפקוד רציף של הארגון, הופכת להכרח אסטרטגי. קורס ניהול סיכוני סייבר מעניק למנהלים ידע מקיף, כלים מעשיים ויכולת הובלה בתחום הקריטי של אבטחת מידע והגנת סייבר. בעידן הדיגיטלי החשיבות של הגנת סייבר גוברת יום ביומו. איומי הסייבר מתרבים ונעשים מתוחכמים יותר, באופן המשפיע על ארגונים בכל הגדלים ובכל הענפים. הקורס מעניק למנהלים הבנה מקיפה בתחומים השונים של ההגנה בסייבר ומקנה מיומנות חיונית לניהול איומי הסייבר של היום.

ניהול אקדמי: ד"ר יוני בירמן

<https://bit.ly/3slPE4w>

קורס דאטה ו-AI למנהלים להבנת התחום שמשנה את העולם העסקי

מועד פתיחה: 2 נובמבר 2025

העולם העסקי משתנה במהירות. הטכנולוגיה משנה את הדרך שבה אנו חיים, עובדים, צורכים. חברות שמצליחות להתאים את עצמן למציאות החדשה הן אלו שתדענה לנצל את הידע של הנתונים והבינה המלאכותית ולהשתמש בהם לטובתן. קורס דאטה ו-AI למנהלים הוא הקורס המושלם למנהלים ולמנהלות שרוצים ללמוד איך להשתמש בנתונים ובבינה מלאכותית כדי להוביל את הארגון שלהם להצלחה, ולהבין את ההבדלים שבין השימושים בדאטה. הקורס בנוי משלושה חלקים: דאטה ותוצרי דאטה מבינה מלאכותית, שימוש בבינה מלאכותית לצורך בניית מוצרים ומחזור למציאות: תכנון מיזם דאטה ובינה מלאכותית. הקורס יעסוק במגוון נושאים כגון: ניתוח נתונים, בינה עסקית, בינה מלאכותית, עיבוד שפה טבעית, למידת מכונה, כריית נתונים, כיצד כותבים פרומפט אפקטיבי, סוגים שונים של שימושים בג'מיני, מטריקות ביצועים למעקב והצלחה, בניית מוצר המשלב איחזור מידע ובינה מלאכותית יוצרת (RAG).

ניהול אקדמי: ד"ר רועי ששון

<https://bit.ly/3U1MjT7>

התכנית לאמנות הרטוריקה

קול העתיד: רטוריקה בעידן ה-AI

מועד פתיחה: 3 נובמבר 2025

בעידן הבינה המלאכותית שבו הקול שלנו נשמע במגוון פלטפורמות דיגיטליות, אומנות הרטוריקה מקבלת ממדים חדשים ומרתקים. מהפכת ה-AI משפיעה על אנשים מכל תחומי החיים, מייעלת ומקצרת תהליכים בארגונים ומשנה את כל חוקי המשחק. התוכנית לאומנות הרטוריקה מציידת את המשתתפים בידע העדכני ביותר, ובכלים המעשיים הנדרשים כדי לשלוט באומנות הנאום הקלאסית בכל סיטואציה תקשורתית; ובמקביל, למנף את טכנולוגיות ה-AI המתקדמות לשיפור יכולות ההשפעה וההובלה.

ניהול אקדמי: ד"ר מישל שטיין טיר

<https://bit.ly/4gSiRZs>

לפרטים נוספים והרשמה:

אילן שמיר 053-4777387

דרורית פרידר 054-8942421

ee@runi.ac.il

בית הספר למדעי המדינה, מערך 'מצפן', תוכניות התואר השני

תכנית מנהל ומדיניות ציבורית MPA - התמחות במנהל השלטון המקומי
ניהול אקדמי: ד"ר רותם מילר-מור אטיאס
מועד פתיחה: אוקטובר 2025, תשפ"ו

השלטון המקומי הפך לזירה המשמעותית בניהול הציבורי בישראל. בעידן שבו הרשויות המקומיות אחראיות על תחומי חיים חיוניים - חינוך, רווחה, תשתיות, סביבה וקהילה - הדרישה למנהיגות מקצועית, יוזמת וערכית הולכת וגוברת. התוכנית מעניקה למשתתפיה כלים אקדמיים ויישומיים מתקדמים, ומכשירה את הדור הבא של מקבלי החלטות בזירה המוניציפלית. התוכנית כוללת סדנאות ייחודיות, סיורי שטח לימודיים והרצאות אורח של בכירים במשק.

למי מיועדת התוכנית? בכירים ובכירות בשלטון המרכזי והמקומי, ראשי רשויות, מנכ"לים ברשויות המקומיות ובחברות כלכליות של הרשויות המקומיות. בכירים במגזר השלישי והפרטי העובדים מול השלטון המקומי. אנשים המבקשים להשתלב במשרות בכירות בשלטון המקומי.

התוכנית מכשירה את הדור הבא של מובילי השלטון המקומי ומעניקה תשתית מיטבית למי ששואף להצטרף ולהתקדם בתחום זה, וכן מרחיבה את הידע של סטודנטים. ות מהמגזר הפרטי והשלישי המקיימים יחסי גומלין עם רשויות מקומיות. לפרטים נוספים והרשמה ניתן לפנות לגב' אורלי משה, אחראית תוכניות MPA במנהל ומדיניות ציבורית טלפון: 04-8249089 מייל: omoshe@univ.haifa.ac.il

תכנית MA במדעי המדינה - התמחות בניהול משא ומתן וקבלת החלטות ביחסים הבינלאומיים.

ניהול אקדמי: ד"ר ואלרי איסק

מועד פתיחה: אוקטובר 2025, תשפ"ו

אם תרצו לקבל תובנות וכלים לפיתוח זוויות ראייה חדשות, שיאפשרו תפקוד טוב יותר בסביבתכם הארגונית, המנהלית, הדיפלומטית והאסטרטגית-מקומכם איתנו!

מטרות התוכנית: הקניית הבנה מעמיקה אודות טבעה של הסביבה הבינלאומית העכשווית ואודות מאפייניה הייחודיים; פיתוח יכולת התמודדות עם צרכים מגוונים אלה ועם האילוצים, תוך שימוש בידע מדעי ובאמנות ניהול משא ומתן וקבלת החלטות; לימוד טקטיקות ושיטות לניהול משא ומתן בתהליכי קבלת החלטות, בדגש על שני קטבים: הקוטב השיתופי והקוטב הכפייתי.

למי מיועדת התוכנית? התכנית מתאימה למועמדים בעלי זיקה לתחום היחסים הבינלאומיים, ולמגוון תפקידים ארגוניים וגלובליים.

תוכנית MA בניהול משא ומתן וקבלת החלטות נועדה להעניק לסטודנטים. ות את הידע והכלים הדרושים להתמודדות עם האתגרים בסביבה הבינלאומית, לנהל תהליכי משא ומתן ולבנות אסטרטגיות ניהוליות במגוון זירות.

לפרטים נוספים והרשמה:

מירי פיינרמן-אשובה, אחראית תוכניות ממשל ויחסים בינלאומיים

טלפון: 04-8240019

מייל: mfainerma@univ.haifa.ac.il

לימודי אנגלית לראשי רשויות ומנכ"לים ברשויות המקומיות

אנו במנהל ללימודים מוניציפאליים ובמנהל קשרי חוץ של מש"מ, עדים לכך כי לא מעט הכשרות לקידום ושיפור השירות ברשות המקומית, כרוכות בשליטה בשפה האנגלית. כמו כן אנגלית נאותה נדרשת לטובת ייצוג הרשות המקומית אל מול רשויות מקבילות וגורמים מקצועיים בזירה הבינלאומית, למטרות הסברה ושיתופי פעולה שונים. לאור זאת ובשיתוף עם החוג לאנגלית ולבלשנות ויחידת CIE באוניברסיטת תל-אביב, מתקיימים קורסים ללימוד אנגלית לראשי רשויות, מנכ"לים ובכירים ברשויות המקומיות עם מרצים מקצועיים ומובילים בתחומים ללימודי אנגלית. התוכנית כוללת פיתוח מיומנויות השפה: כתיבה | קריאה | שמיעה | דיבור

בעלות של: 1,700 ש"ח 10 שיעורים+ שיעור חינם

לפרטים נוספים ורישום:

נירה 052-2890428 niraco1@tauex.tau.ac.il



לשירותכם UniverCity

לביצוע הרשמה יש להיכנס לאתר מרכז השלטון המקומי

www.masham.org.il

תחת UniverCity - חיפוש ורישום פעילויות הדרכה

כל נרשם חייב בביצוע רישום למערכת תחת שם משתמש פרטי - כלומר,
לא ניתן לבצע רישום של מספר משתתפים תחת אותו שם משתמש.
לסיוע בהליך ההרשמה בלבד, אנא פנו במייל register@masham.org.il
או בטלפון 03-6844248 / 03-6844253

את התשלומים עבור פעילויות ההדרכה יש להעביר טרם פתיחת הפעילות

למייל orel@masham.org.il

פרטי חשבון הבנק

בנק דיסקונט - 11 | סניף הקריה - 034 |

חשבון - 663700 | מס' מלכ"ר - 580002244

לאחר ביצוע ההעברה הבנקאית יש להעביר אסמכתא לביצוע הפעולה,

בברכת שנת לימודים פוריה ומלמדת,
הבית ללימודי שלטון מקומי



רח' הארבעה 28, קומה ג', מגדלי חג' (בניין צפוני) תל-אביב
masham.org.il