



## מנהל השלטון המקומי

שם הקורס:

### ביקורת ברשות המקומית (24 ש"א)

#### א. מטרת הקורס ותוצרי למידה:

להכיר את מושגי היסוד בביקורת ובתהליכי הבקרה ברשויות המקומיות.  
להכיר את השימוש בביקורת הפנימית ככלי ארגוני, להכיר את הבסיס החוקי של  
עבודת הביקורת ולהבין את משמעותה של הביקורת ככלי לשיפור התנהלותה של  
הרשות המקומית.

#### תוצרי למידה:

להכיר ולהבין את המשמעות של הביקורת ואת חשיבותה בהתנהלותה של הרשות  
המקומית.  
להכיר את התפתחותה של הביקורת ומוסדותיה בעולם.  
להכיר ולהבין את סוגי הביקורת ואת תפקידם בארגון.  
להכיר ולהבין את הבסיס החוקי לפעולתה של הביקורת ברשות המקומית.  
להכיר ולהבין את תהליך עבודת הביקורת ברשות המקומית ואת משמעותו של  
דו"ח הביקורת.

#### ב. תוכן הקורס:

התפתחות מוסדות הביקורת ונציבות תלונות הציבור, סוגי הביקורת, מוסדות  
הביקורת, הבסיס החוקי לעבודתה של הביקורת ברשות המקומית, עבודת הביקורת  
ותהליך ביצועה, דו"ח ביקורת ומשמעותו בהתנהלות הרשות המקומית.

**ג. תכנית הקורס לפי הנושאים:**

|   |
|---|
| <b>א. בירור מושגי יסוד בביקורת ובקרה:</b>   |
| הבקרה והביקורת, המדידה והערכה. שלוש רשויות השלטון ו"הרשות הרביעית".   |
| <b>ב. התפתחותם של מוסדות הביקורת, בעולם ובארץ:</b>  |
| נציבות תלונות הציבור, ביקורת. הביקורת החיצונית והביקורת הפנימית. הביקורת הציבורית.  |
| <b>ג. מהות הביקורת הפנימית ומקומה בארגון:</b>   |
| סוגי הביקורת: תקציבית, תהליכית, איכותית וכו'. הביקורת הפנימית ככלי ארגוני של הערכה מקצועית בלתי תלויה, בתוך הארגון, למען הארגון.      |
| <b>ד. הבסיס החוקי לפעולות הביקורת:</b>  |
| חוק הביקורת הפנימית, פקודת העיריות, צו המועצות המקומיות.  |
| <b>ה. עבודת הביקורת ברשות המקומית:</b>  |
| כיצד מבצעים ביקורת. כיצד מטפלת הרשות בממצאי הביקורת. דרכים ליישום המלצות הביקורת. דוח ביקורת ככלי עבודה של המנהל.                     |
| <b>ו. דוח ביקורת ככלי עבודה של המנהל:</b>   |
| ניתוח דוח ביקורת שנתי של רשות מקומית, ודרכים ליישום המלצות המבקר. השוואה בין דוחות הביקורת של משרד הפנים, מבקר המדינה והרשות המקומית. |

**מהלך השיעורים:** הלימוד יתבסס על הרצאות מלוות במצגות וניתוח אירועים.

**ד. חובות הקורס:**

קריאת חובה בחומר הביבליוגרפי. הצלחה בבחינה.

**ה. ביבליוגרפיה:**

1. פרידברג, א. (עורך) (1999), **הביקורת ברשויות המקומיות בישראל**, משרד הפנים.



המינהל ללימודים מוניציפאליים