

# תוכנית שנתית

2020-2019 | תשע"ט-תש"ף



4-6	..... דברי פתיחה	1
7	..... צוות מינהל ללימודים מוניציפליים	2
8	..... ממשיכים להתחדש!	3
9-15	..... קורסים לשנת 2019-2020	4
16-19	..... השתלמויות לשנת 2019-2020	5
20	..... ימי עיון לשנת 2019-2020	6
21-23	..... תחומים נוספים	7
24-25	..... האוניברסיטה הפתוחה ומלגות	8
26	..... אוניברסיטת חיפה	9
27-28	..... אוניברסיטת תל אביב - להב פיתוח מנהלים	10
29	..... אוניברסיטת בר אילן - התוכנית ללימודי מגדר	11
30-31	..... המרכז הבינתחומי הרצליה	12

## אילנית דהאן גדש

// ראש מינהל ללימודים מוניציפליים

בשנה החולפת ביססנו את מעמדה של UniverCity כגוף מוביל ומשמעותי בעולם המוניציפאלי, הנותן את הפרקטיקה ומבצע הכשרות מדויקות ואיכותיות לכלל בעלי התפקידים בשלטון המקומי.

את הסמסטר פתחנו בקמפוס החדש של UniverCity שאירח למעלה מ-1,500 משתתפים השנה. לצד זאת, קיימנו השתלמויות בשיתוף פעולה עם האיגודים המקצועיים, פעלנו להכנסת חדשנות ומתן כלים מעשיים בתחומי הניהול המוניציפאלי, לצד הבאת הגורמים המקצועיים ביותר להרצות ולהוביל את הקורסים וימי העיון שלנו- מנכ"לים, דירקטורים, דיני חינוך, סוגיות בגביה, פנסיה, ביטוח ועוד.

בנוסף, הרחבנו את תכנית התואר הראשון והשני בלימודי השלטון המקומי יחד עם האוניברסיטה הפתוחה, ויחד אנו ממשיכים לתת מענה לעובדים מכל קצוות הארץ. פתחנו את לימודי החוץ של UniverCity, שמכשירה עובדים ברשות המקומית בנושאי שירות, יסודות בשלטון המקומי ועוד, ומאפשרת לימודים בתחומי הרשות עצמה. הכשרנו משתתפים בפרויקט "רשת ביטחון" בשיתוף קרן מעגלים שמעניק לעובדים במקצועות שוחקים הזדמנות שנייה בעולם התעסוקה, בסבסוד מלא. הכשרנו כ-3,000 סייעות בפריסה ארצית בהכשרה הנדרשת, בשיתוף עם משרד החינוך.

כל זאת ועוד פרויקטים מעניינים ומשמעותיים מחכים לכם השנה ב-UniverCity שהפכה למרכז הידע, החדשנות והפרקטיקה של השלטון המקומי.

אתם מחזמנים להצטרף אלינו ולמצוא את מסגרת ההכשרות המתאימה לכם.

שלכם,

אילנית דהאן גדש

ראש המינהל ללימודים מוניציפליים

## חיים ביבס

// ראש עיריית מודיעין מכבים רעות ויו"ר מרכז השלטון המקומי

עובדי רשויות יקרים,

שנים רבות שמרכז השלטון המקומי מלווה אתכם ונותן לכם את הידע, הכלים והליווי להפוך למקצועיים ויעילים בעבודתכם.

בשנה האחרונה הרחבנו משמעותית את היריעה ופתחנו את ה-UniverCity, האקדמיה ללימודים מוניציפאליים, המכניסה חדשנות ופרקטיקה בלימודי העולם המוניציפאלי.

כבר בשנת הפעילות הראשונה הגדלנו את מספר ההכשרות, יזמנו שיתופי פעולה חדשים, הגדלנו את המלגות של מפעל הפיס והכנסנו יוזמות שונות ורבות. יחד עם המרצים המובילים, היועצים האקדמיים ובשיתוף האיגודים המקצועיים אנחנו מצליחים לייצר עבורכם את ההכשרות הכי מדויקות, מהנות, רלוונטיות ופועלים להתאים את ההכשרות שלנו לעולם המשתנה במטרה לתת מענה לכל בעלי התפקידים בשלטון המקומי - מראש הרשות, מנהלים, תפקידים מקצועיים שונים ועוד. אנחנו מקפידים לשלב בין הידע התיאורטי לפרקטיקה ומחוברים לשטח, למשרדי הממשלה, לחוקים ותקנות כדי שאתם תהיו חוד החנית במגזר הציבורי.

אתם הפנים של השלטון המקומי בישראל ואנחנו כאן בשבילכם!

בברכה,

חיים ביבס

ראש עיריית מודיעין מכבים רעות

יו"ר מרכז השלטון המקומי

## אילן אור

// ראש מועצת יסוד המעלה ויו"ר וועדת המינהל ללימודים מוניציפליים

עובדי רשויות מקומיות יקרים,

הכשרתם ומקצועיותם של עובדי הרשויות המקומיות נמצאים בראש סולם העדיפויות של הנהלת השלטון המקומי. בחוברת זו תמצאו מגוון רחב של הכשרות מקצועיות, יעילות ומעניינות שיש לשלטון המקומי להציע.

צוות המינהל ללימודים מוניציפליים - UniverCity, נמצא בשטח כבר שנים רבות ובעל היכרות עמוקה עם עולמות התוכן של העולם המוניציפאלי. לניסיון הרב נוספו בשנים האחרונות גם הכלים להפוך את הקורסים, ימי העיון והכנסים לאפקטיביים, חדשניים ועתירי ידע מקצועי.

כיו"ר ועדת המינהל ללימודים מוניציפליים בשלטון המקומי אני רואה חשיבות רבה בהנגשת הידע ופיתוח ההון האנושי ברשויות מקומיות בכל רחבי הארץ. במסגרת כן, אנו פועלים יחד להגיע לכל רשות ומועצה ולהציע לעובדים את מגוון הכלים להצליח בתפקידם ומרחיבים את כלל הפעילויות בכל רחבי הארץ, לצד הפעילות הקיימת בקמפוס UniverCity הממוקם ברחוב הארבעה בתל אביב.

אנו שמחים להזמין אתכם להשתתף בהצלחה וללמוד מהמובילים והמומחים בשלטון המקומי.

בברכה,

אילן אור

ראש מועצת יסוד המעלה

ויו"ר מינהל ללימודים מוניציפליים בשלטון המקומי

## צוות מינהל ללימודים מוניציפליים

המינהל ללימודים מוניציפליים של מרכז השלטון המקומי שמח וגאה להזמין אתכם להצטרף לבוגרי ה-UniverCity, האקדמיה ללימודים מוניציפאליים מבית מרכז השלטון המקומי. גם השנה, אנו מציעים לכן ולכם מגוון רחב של קורסים, כנסים וימי עיון מקצועיים.

נשמח לעמוד לרשותכם בכל עת:

שם	תפקיד	טלפון	מייל
אילנית דהאן גדש	ראש מינהל ללימודים מוניציפליים	03-6844264	llanit.d@masham.org.il
ילנה נוי	סגנית ראש מינהל ללימודים מוניציפליים	03-6844254	elena@masham.org.il
מהארן בשארה	רכז UniverCity	03-6844269	Maharan@masham.org.il
מורן קפר אברון	רכזת קורסי סייעות ו"רשת בטחון" ומזכירת מינהל	03-6844223	Moran.k@masham.org.il
מזי כהן אבידור	מנהלת גף קורסי מינהל	03-6844263	mazic@masham.org.il
נירה בראונשטיין	מנהלת תחום מינהל תלמידים	03-6844253	nira@masham.org.il
סיגל דוידסון	מנהלת חשבונות	03-6844291	sigald@masham.org.il
עדי דורה	מנהלת תחום השתלמויות	03-6844252	adid@masham.org.il
עידית בליזובסקי	מנהלת תחום קורסים	03-6844232	iditb@masham.org.il
שמרית מוזס	מנהלת תחום קשרי לקוחות	03-6844248	shimritm@masham.org.il

פקס כללי ליצירת קשר: 03-6844212

# ממשיכים להתחדש!

## אפליקציית מינהל ללימודים מוניציפליים

כחלק מהמהפכה הדיגיטלית שחרט המינהל ללימודים מוניציפליים בשנה שעברה, אנו ממשיכים לעבוד ולפתח את אפליקציית UniverCity לטלפון החכם. כיום משמשת האפליקציה את משתתפי ההשתלמויות, בקורסים וימי העיון.

- האפליקציה מאפשרת למשתתפים להיות מעודכנים בכל רגע נתון בתוכנית השלמות/הקורס.
- באמצעות האפליקציה מתבצע מעקב הנוכחות של המשתתפים.
- ניתן להפעיל את תוכנת הניווט ולהגיע למיקום בו מתקיימת הפעילות.
- נשלחות הודעות ועדכונים לגבי שינויים ועדכונים.
- ניתן לראות תמונות מהפעילות.
- כל הסקרים והמשובים מתבצעים באמצעות האפליקציה.

אנו נמשיך ונהיה בקדמת הטכנולוגיה עבורכם!

## רישום וגבייה מקוונים

כחלק משיפור השירות ועל מנת לייעל את תהליך גביית התשלומים מול הרשויות, אנו עובדים ברישום וגבייה מקוונים. לביצוע הרשמה יש להיכנס לאתר מרכז השלטון המקומי: [www.masham.org.il](http://www.masham.org.il) < מינהל ללימודים מוניציפליים > רישום לפעילויות כל נרשם חייב בביצוע רישום למערכת תחת שם משתמש פרטי- כלומר, לא יהיה ניתן לבצע רישום של מספר משתתפים תחת אותו שם משתמש. לסיוע בהליך ההרשמה בלבד, אנא פנו במייל [register@masham.org.il](mailto:register@masham.org.il) או בטלפון: 03-6844227, לתמיכה טכנית: 03-6844253 (נירה)

## העברת תשלומים עבור פעילויות מינהל ללימודים מוניציפליים

את התשלומים עבור פעילויות המינהל - קורסים, ימי עיון וכנסים (למעט קורסי גישור) - יש להעביר טרם פתיחת הפעילות.

פרטי חשבון הבנק: בנק דיסקונט - 11, סניף הקריה - 034, חשבון - 663700, מס' מלכ"ר 580002244  
לאחר ביצוע ההעברה הבנקאית יש להעביר אסמכתא לביצוע הפעולה,  
למייל [sigald@masham.org.il](mailto:sigald@masham.org.il)

# קורסים

## // לשנת 2019-2020

המינהל ללימודים מוניציפליים מתכבד להציע לכם הכשרות מקצועיות במגוון תחומים המותאמים לבעלי התפקידים השונים ברשויות המקומיות. מטרת הקורסים היא להקנות ידע וכלים עדכניים הרלוונטים לתפקידכם בפועל, שיעזרו לכם להתמודד עם אתגרי התפקיד.

שם הקורס	היקף שעות	יועץ אקדמי	יום ושעה	תאריך פתיחה
<b>איכות הסביבה וקיימות</b>				
ישראלית יסודות הבנייה הירוקה	21 ש"א (3 מפגשים)	טל מילס ואילן פלדמן	ימי ג' 09:00 עד 15:15	17.03.20
גיוס תקציבים לנושאי איכות הסביבה	28 ש"א (4 מפגשים)	רוני ארז	ימי ד' 09:00 עד 15:15	06.05.20
ממטרד למשאב: ניהול בר קיימא של פסולת ברשויות המקומיות	56 ש"א (8 מפגשים)	ד"ר ניצן לוי מיכאלה פולנסקי	ימי ב' 09:00 עד 15:15	03.02.20
<b>הנדסה / תכנון ובניין</b>				
העיר הישראלית 2030: תכנון עירוני מחוץ לקופסא	56 ש"א (8 מפגשים)	עמותת מרחב	ימי ב' 09:00 עד 15:15	23.12.19
תיקונים 101-127 לחוק התכנון והבנייה	42 ש"א (7 מפגשים)	עו"ד שחר בן עמי	ימי ג' 09:00 עד 14:30	07.01.20
דיני היטלי השבחה ופיצויים	28 ש"א (4 מפגשים)	עו"ד שחר בן עמי	ימי ג' 09:00 עד 15:15	25.02.20
ניהול נכסים עירוניים	42 ש"א (6 מפגשים)	עו"ד שחר בן עמי	ימי ג' 09:00 עד 15:15	05.05.20

שם הקורס	היקף שעות	יועץ אקדמי	יום ושעה	תאריך פתיחה
שכונה 360 מעלות	28 ש"א (4 מפגשים)	ענת הורוביץ הראל וקרן שוויץ	ימי ג' 09:00 עד 15:15	12.05.20
חידושים ברישוי עסקים	28 ש"א (4 מפגשים)	ייקבע	ייקבע	ייקבע
ניהול התחבורה ברשות המקומית	ייקבע	ייקבע	ייקבע	ייקבע
<b>חינוך</b>				
דיני חינוך - הלכה למעשה	56 ש"א (8 מפגשים)	עו"ד נועה בן אריה	ימי ד' 09:00 עד 15:15	15.01.20
<b>כלכלה וכספים</b>				
ראש הרשות, המערך הכספי והחייב האישי	24 ש"א (4 מפגשים)	רו"ח גולן זריהן (משפטן LL.B)	ימי ג' 10:00 עד 15:00	12.11.19
מיצוי תקציבי חינוך	49 ש"א (7 מפגשים)	רו"ח רון פישמן	ימי ג' 09:00 עד 15:15	03.12.19
בקרת תקציבי רווחה למנהלי רווחה	49 ש"א (7 מפגשים)	רו"ח רון פישמן	ימי ג' 09:00 עד 15:15	28.01.20
כלים לעבודה אפקטיבית מול הממשלה לניהול מקורות ההכנסה של הרשות	28 ש"א (4 מפגשים)	עובד יחזקאל, חברת TARA	ימי ג' 09:00 עד 15:15	25.02.20
סוגיות מעשיות בגבייה	77 ש"א (11 מפגשים)	עו"ד ברוך חייקין	ימי ב' 09:00 עד 15:15	16.03.20
פיתוח כלכלי ויזמות כמחוללי שינוי ברשויות המקומיות	42 ש"א (6 מפגשים)	אפ השכלה	ימי ב' 09:00 עד 15:15	20.04.20
כלים לקריאה וניתוח דוחות כספיים	28 ש"א 4 מפגשים	רו"ח שמחה לב	ימי ב' 09:00 עד 15:15	01.06.20

שם הקורס	היקף שעות	יועץ אקדמי	יום ושעה	תאריך פתיחה
<b>מיחשוב, מערכות מידע</b>				
הכשרת מנמ"רים ברשויות המקומיות	ייקבע	ייקבע	ייקבע	ייקבע
<b>מינהל, מזכירות, אדמיניסטרציה</b>				
מנהלניות/ות בבתי ספר יסודיים בניהול עצמי**	120 ש"א (17 מפגשים)	אלונה נדיר	ימי ה' 09:00 עד 15:15	31.10.19
מנהלניות/ות בבתי ספר יסודיים בניהול עצמי**	120 ש"א (17 מפגשים)	אלונה נדיר	ימי ב' 09:00 עד 15:15	11.11.19
מנהלניות/ות בבתי ספר יסודיים בניהול עצמי**	120 ש"א (17 מפגשים)	אלונה נדיר	ימי ד' 09:00 עד 15:15	13.11.19
מנהלניות/ות בבתי ספר יסודיים בניהול עצמי**	120 ש"א (17 מפגשים)	אלונה נדיר	ימי ג' 09:00 עד 15:15	19.11.19
מערכות דיווח במשרד החינוך למנהלניות/ות בי"ס יסודי וחט"ב**	21 ש"א (3 מפגשים)	מינהלת ליישומים מתוקשבים, מינהל תקשוב, טכנולוגיה ומערכות מידע, משרד החינוך	ימי ד' 09:00 עד 15:15	20.11.19
מנהלניות/ות בבתי ספר יסודיים בניהול עצמי**	120 ש"א (17 מפגשים)	אלונה נדיר	ימי ה' 09:00 עד 15:15	21.11.19
מערכות דיווח במשרד החינוך למנהלניות/ות בי"ס יסודי וחט"ב**	21 ש"א (3 מפגשים)	מינהלת ליישומים מתוקשבים, מינהל תקשוב, טכנולוגיה ומערכות מידע, משרד החינוך	ימי ב' 09:00 עד 15:15	02.12.19
מערכות דיווח במשרד החינוך למנהלניות/ות בי"ס יסודי וחט"ב**	21 ש"א (3 מפגשים)	מינהלת ליישומים מתוקשבים, מינהל תקשוב, טכנולוגיה ומערכות מידע, משרד החינוך	ימי ד' 09:00 עד 15:15	11.12.19



שם הקורס	היקף שעות	יועץ אקדמי	יום ושעה	תאריך פתיחה
כלים יישומיים לניהול לשכה ברשות המקומית	70 ש"א (10 מפגשים)	אבי סיקסיק	ימי א' 09:00 עד 15:15	12.01.20
ניהול לשכה בעידן הדיגיטלי**	63 ש"א (9 מפגשים)	תפנית - האוניברסיטה הפתוחה	ימי ד' 09:00 עד 15:15	26.02.20
יישומי OFFICE מתקדמים**	49 ש"א (7 מפגשים)	ג'ון ברייס	ימי ב' 09:00 עד 15:15	02.03.20
מתאם מחשוב**	ייקבע	רו"ח רון פישמן	יום - ייקבע 09:00 עד 15:15	ייקבע
<b>משאבי אנוש / כח אדם / שכר</b>				
הסכמי שכר	84 ש"א (12 מפגשים)	עו"ד דן בן חיים	ימי ד' 09:00 עד 15:15	13.11.19
זכויות פנסיוניות בשלטון המקומי - פרקטיקה מקצועית והיבטי הדין	42 ש"א (6 מפגשים)	אמיר גולדמן	יום ג' 09:00 עד 15:15	03.12.19
סוגיות בהעסקת סייעות	28 ש"א (4 מפגשים)	ויקי אדלר	ימי ב' 09:00 עד 15:15	09.12.19
ניהול מערכות משאבי אנוש וחשבות שכר בעולם הדיגיטלי בדגש על מנגנוני בקרה	63 ש"א (9 מפגשים)	עו"ד דן בן חיים	ימי ב' 09:00 עד 15:15	13.01.20
מנהל הדרכה כמוביל למידה ארגונית Lead&Learn	56 ש"א (8 מפגשים)	אורית פרץ	ימי ב' 09:00 עד 15:15	27.01.20
שכר עובדי הוראה ברשויות המקומיות	49 ש"א (7 מפגשים)	רו"ח רון פישמן	ימי ב' 09:00 עד 15:15	10.02.20
תכנון פרישה - כלים לליווי עובדים בפרישה	28 ש"א (4 מפגשים)	עו"ד דן בן חיים	ימי ד' 09:00 עד 15:15	12.02.20

שם הקורס	היקף שעות	יועץ אקדמי	יום ושעה	תאריך פתיחה
דיני עבודה- תשתית חוקית ונורמטיבית לניהול המשאב האנושי	56 ש"א (8 מפגשים)	עו"ד דן בן חיים	ימי ב' 09:00 עד 15:15	20.04.20
<b>ניהול כללי</b>				
דיני מכרזים מוניציפאליים	56 ש"א (8 מפגשים)	עו"ד אלי לוי	ימי ד' 09:00 עד 15:15	04.12.19
ניהול דיגיטל ברשויות: כלים להצלחה במרחב הדיגיטלי	28 ש"א (4 מפגשים)	יוסי לוי	ימי ה' 09:00 עד 15:15	02.01.20
ניהול פרויקטים - כלים ושיטות לניהול פרויקט מוצלח	28 ש"א (4 מפגשים)	דוד מלניק	ימי ג' 09:00 עד 15:15	14.01.20
עולים על במת הניהול - קורס פיתוח מנהלים	60 ש"א (10 מפגשים)	מיכל דוקטור	ימי ד' 09:00 עד 14:15	05.02.20
מומחה בניהול עירוני	56 ש"א (8 מפגשים)	ד"ר ורד בכר	יום ייקבע 09:00 עד 15:15	ייקבע
הכשרה למנהלי יחידות הצעירים ברשויות המקומיות	ייקבע	ייקבע	ייקבע	ייקבע
<b>תאגידים עירוניים</b>				
דירקטורים לתאגידים עירוניים ומוניציפאליים	70 ש"א (10 מפגשים)	עו"ד גיא ויצ'לבסקי	ימי ב' 09:00 עד 15:15	18.11.19
מנכ"לים בחברות עירוניות	126 ש"א (18 מפגשים)	ד"ר אריה נחמיאס	ימי ג' 09:00 עד 15:15	25.02.20
דירקטורים לתאגידים עירוניים ומוניציפאליים	70 ש"א (10 מפגשים)	עו"ד גיא ויצ'לבסקי	ימי ב' 09:00 עד 15:15	27.04.20
<b>משפטי</b>				
תובענות ייצוגיות	21 ש"א (3 מפגשים)	עו"ד רשף חן	ימי ב' 09:00 עד 15:15	02.12.19

תאריך פתיחה	יום ושעה	יועץ אקדמי	היקף שעות	שם הקורס
04.03.20	ימי ד' 09:00 עד 15:15	אורנה חביבי תמיר ותרצה בר-חיים	42 ש"א (6 מפגשים)	אחריות ללא מוגבלות: הכשרה לממונה על תעסוקת אנשים עם מוגבלות
22.04.20	ימי ד' 09:00 עד 15:15	ד"ר תיקה בר און	77 ש"א (11 מפגשים)	הכשרה למפקחים וכלבנים רשתיים
06.05.20	ימי ד' 09:00 עד 15:15	אפ השכלה	28 ש"א (4 מפגשים)	פיתוח מנהיגות מקומית**
ייקבע	יום ייקבע 09:00 עד 15:15	עו"ד מירון זוצקי ועו"ד אופיר יונתן	42 ש"א (6 מפגשים)	קורס בנושאי ביטוח ברשויות המקומיות
ייקבע	יום ייקבע 09:00 עד 15:00	מרכז סיוע ת"א	60 ש"א (10 מפגשים)	הכשרה לממונות/ ממונים על מניעת הטרדה מינית ברשויות המקומיות
ייקבע	ייקבע	ייקבע	ייקבע	הכשרה לממונים על ההסעות

\* ייתכנו שינויים  
\*\* מיקום לימודים יפורט בסילבוס.  
כל הקורסים יתקיימו ב-UniverCity, ת"א.

**לפרטים, ניתן לפנות:**

- ילנה נוי, סגנית ראש מינהל ללימודים מוניציפליים  
בטלפון 03-6844254 או במייל elena@masham.org.il
- עידית בליזובסקי, מנהלת תחום קורסים  
בטלפון 03-6844232 או במייל iditb@masham.org.il

תאריך פתיחה	יום ושעה	יועץ אקדמי	היקף שעות	שם הקורס
ייקבע	יום ייקבע 09:00 עד 15:15	עו"ד אורי הברמן	21 ש"א (3 מפגשים)	סוגיות משפטיות בנושא נגישות ברשות המקומית
ייקבע	ייקבע	ייקבע	ייקבע	יועצים משפטיים בתחום הרווחה
<b>תרבותי</b>				
14.01.20	ימי ג' 08:30 עד 15:30	ד"ר אבי גריפל	40 ש"א (5 מפגשים)	הכשרת מנהלי אירועים שאינם דורשי רישוי
<b>רב-תחומי</b>				
18.09.19	ימי ד' 09:00 עד 16:00	עו"ד רוני לוינגר	23 ש"א (3 מפגשים)	הכשרת פקחים על אכיפת חוק האופניים
26.11.19	ימי ג' 09:00 עד 16:00	שי יקואל	80 ש"א (10 מפגשים)	הכשרת פקחים להכוונת תנועה
06.11.19	ימי ד' 09:00 עד 15:15	ד"ר אורנה מגר	63 ש"א (9 מפגשים)	הכשרת יועצות למעמד האישה
04.12.19	ימי ד' 09:00 עד 15:15	אפ השכלה	21 ש"א (3 מפגשים)	גיוס, ניהול ושימור מתנדבים**
02.01.20	ימי ה' 09:00 עד 15:15	אפ השכלה	28 ש"א (4 מפגשים)	קשרי קהילה ושיתוף ציבור**
08.01.20	ימי ד' 09:00 עד 12:15	ישראל שירן	28 ש"א (7 מפגשים)	הכשרת מובילות צהרונים - "שבילי המסע"***
20.01.20	ימי ב' 09:00 עד 12:15	ישראל שירן	28 ש"א (7 מפגשים)	הכשרת מובילות צהרונים - "שבילי המסע"***
05.02.20	ימי ד' 09:00 עד 15:15	אפ השכלה	35 ש"א (5 מפגשים)	ניהול שותפויות וממשקי עבודה בתחום המוניציפאלי**

## השתלמויות // לשנת 2019-2020

מדי שנה מקיים המינהל ללימודים מוניציפליים כנסים מקצועיים למנהלים ועובדים ברשות המקומית והאזורית בשיתוף האיגודים המקצועיים. הכנסים וההשתלמויות מקצועיים וההשתתפות בהם חיונית ובעלת משמעות לכלל בעלי התפקידים. הפעילות מתקיימת בבתי מלון ברחבי הארץ ונמשכת 3-4 ימים.

מועד הכנס	מיקום	קהל היעד	הערות
<b>מנהלי רישוי עסקים ושילוט</b>			
25-28.11.19	מג'יק פלאס, אילת	מנהלי ועובדי רישוי עסקים ושילוט ברשויות ובמשרדי הממשלה, עובדי מחלקות משפטיות העוסקים ברישוי עסקים ברשויות המקומיות ומשרדי הממשלה, עובדי מחלקות מחשוב והנדסה ברשויות המקומיות להם קשר לרישוי עסקים	
<b>ראשי רשויות ערי פיתוח ואיו"ש</b>			
28-30.11.19	אילת	ראשי רשויות ערי פיתוח ואיו"ש	
<b>עובדי מינהל וזכאות</b>			
9-11.12.19	"יערים", מעלה החמישה	עובדי מינהל וזכאות	
<b>מינהל, ארגון ושירות</b>			
9-11.12.19	"יערים", מעלה החמישה	מנהלי חשבונות, מנהלי/ות לשכות - סגן, ראש העיר, מנכ"ל, מזכיר, גזבר, מבקר, מהנדס ובעלי תפקיד שנותנים שירות בארגון ולתושב	
<b>מנהלי תקציבים, חשבים ומנהלי חשבונות ראשיים</b>			
16-19.12.19	מג'יק פלאס, אילת	גזברים, מנהלי תקציבים, חשבים ומנהלי חשבונות ראשיים	
<b>מנהלי גבייה ומונים על ההכנסות</b>			
16-19.12.19	מג'יק פלאס, אילת	גזברים, מנהלי וסגני מנהלי מחלקות גבייה, ממונים על ההכנסות, מנהלי ארנונה, מנהלי מיסים	

מועד הכנס	מיקום	קהל היעד	הערות
<b>מנהלי מערכות מידע</b>			
9-12.9.19	לאונרדו פלאזה, אילת	מנהלי מערכות מידע, רכזי מחשוב, פרוייקטורים	
<b>ראשי רשויות ערביות</b>			
25-27.9.19	דן, ירושלים	ראשי רשויות מהמגזר הערבי	
<b>ראשי רשויות דרוזיות וצ'רקסיות</b>			
27-30.10.19	רויאל, ים המלח	ראשי רשויות מהמגזר הדרוזי והצ'רקסי	
<b>מנהלי מחלקות תברואה, פיקוח ואיכות הסביבה</b>			
11-14.11.19	מג'יק פלאס, אילת	מנהלי ועובדי מחלקות תברואה, פיקוח ואיכות הסביבה	
<b>מנהלי משאבי אנוש</b>			
18-21.11.19	מלכת שבא, אילת	סמנכ"לים, מנהלי אגפי ומנהלי מחלקות משאבי אנוש, רכזי משאבי אנוש בכירים, מנהלי הדרכה	

מועד הכנס	מיקום	קהל היעד	הערות
<b>מנהלי אגפי חינוך</b>			
24-27.2.20	מג'יק פלאס, אילת	מנהלי/ות אגפי/מחלקות החינוך ברשויות המקומיות, סגניהם ומנהלי/ות, המחלקות הייעודיות של גני", חינוך יסודי, חינוך על-יסודי וחינוך מיוחד/פרט	
<b>מהנדסי ערים</b>			
16-19.3.20	מלכת שבא, אילת	מהנדסי וסגני מהנדסי ערים, אדריכלים, יו"ר ועדות מחוזיות לתכנון ובנייה	
<b>מנהלי ורכזי הקליטה</b>			
19-21.5.20	טרם נקבע	מנהלי מחלקות, עובדי ורכזי מחלקות הקליטה ופרוייקטורים	
<b>מנהלות לשכת ראש הרשות</b>			
יוני 2020	טרם נקבע	מנהלות לשכת ראש הרשות	
<b>מנהלי מחלקות רווחה</b>			
יוני 2020	טרם נקבע	מנהלי מחלקות רווחה	

\*\* ייתכנו שינויים

לפרטים, ניתן לפנות:  
 • עדי דורה, מנהלת תחום ההשתלמויות,  
 בטלפון 03-6844252 או במייל [adid@masham.org.il](mailto:adid@masham.org.il)

מועד הכנס	מיקום	קהל היעד	הערות
<b>מנהלי הספריות הציבוריות</b>			
17-19.12.19	"יערים", מעלה החמישה	מנהלי ספריות ציבוריות	
<b>מזכירות שפ"ח, רווחה, חינוך ומתי"א</b>			
7-9.1.20	לאונרדו פלאזה, אשדוד	מזכירות שפ"ח, רווחה, חינוך ומתי"א	
<b>חשבי שכר</b>			
14-16.1.20	טרם נקבע	חשבי שכר	ההשתלמות מוכרת לגמול של לשכת רו"ח
<b>מנהלי יחידות נוער</b>			
21-23.1.20	"יערים", מעלה החמישה	מנהלי ורכזי יחידות נוער	
<b>יועצות לקידום מעמד האישה</b>			
ינואר 2020	טרם נקבע	יועצות לקידום מעמד האישה, פעילות מובילות, יו"ר מועצת נשים, פעילות במעגלי נשים, פורומים וכדומה.	השתתפות פעילות מותנית בהמלצת היועצת העירונית ובאישור מרכז השלטון המקומי
<b>קב"טי מוסדות חינוך ומנהלי החירום והביטחון ברשויות</b>			
10-13.2.20	מג'יק פלאס, אילת	קב"טי מוסדות חינוך ומנהלי הביטחון והחירום, ממונים על תחום המוס"ח במשרד החינוך, הפנים, פקע"ר ורח"ל	ההשתתפות בכנס מותנית באישור משרד החינוך ומרכז השלטון המקומי

המינהל ללימודים מוניציפליים מתכבד להציע לכם מגוון ימי עיון במתכונת חד-יומית המיועדים לבעלי תפקידים שונים ברשויות המקומיות. ימי העיון יעסקו בעדכונים וחידושים בנושאים עכשוויים באמצעות מרצים מובילים בתחום, מקורות מידע, דיונים והעשרה בתחום המקצועי. מועדי ימי העיון יפורסמו כחודשיים לפני מועדם באתר של מרכז השלטון המקומי בפעילות הדרכה של UniverCity.

1	וטרינרים רשתיים	11	שימושים כלכליים ומסחריים בנכסים עירוניים
2	פיתוח מקצועי של מפקחי ומדריכי המינהל הפדגוגי	12	מחזון למציאות - איך בונים את הרשות המוניציפלית העתידיה בעולם ממשלי משתנה ונזיל
3	מנהל/ת לשכת ראשי רשויות	13	ניהול תחום המתנדבים - מיצוי משאבי קהילה
4	סמכויות הוועדה המקומית לתכנון ובנייה - לראש רשויות	14	התושב במרכז/שיתוף הציבור
5	סדרת ימי עיון "שותפים לדרך ביחסי עבודה" - מגיוס וקליטת העובד ועד סיום העסקתו על פי חוקת העבודה	15	שקיפות וחוק חופש המידע
6	סדרת ימי עיון "שותפים לדרך ביחסי עבודה" - עובדים כמוני וכמוך	16	חדשנות ברשויות המקומיות - MIC - מרכז המדע לחדשנות מוניציפלית
7	משמעת - כלים מעשיים וחוקיים לטיפול בבעיות משמעת ברשויות המקומיות	17	חדשנות בניהול עצמי - "העתיד כבר כאן"
8	סדרת ימי עיון "שותפים לדרך ביחסי עבודה" - חריגת שכר ובדיקת שכר - ממבט האוצר	18	קולות קוראים
9	סדרת ימי עיון "שותפים לדרך ביחסי עבודה" - העסקת עובדים ותנאי העסקתם ממבט הסתדרות ומרכז השלטון המקומי	19	ייחודיות הטיפול בהטרדה מינית ברשויות המקומיות
10	התעמרות בעבודה	20	חוק המידע הפילי ותקנות השבים
		21	יישום תקנות הגנת הפרטיות
		22	התאמות פרטניות בחינוך
		23	יום העיון בתחום הסעות

לפרטים, ניתן לפנות: נירה בראונשטיין, מנהלת תחום מינהל תלמידים:  
בטלפון 03-6844253 או במייל nira@masham.org.il

## תחומים נוספים

### קורס מינהל השלטון המקומי

קורס מינהל השלטון המקומי, הינו קורס של 400 שעות לימוד, המקנה נקודות זיכוי לתואר ראשון וכן מקנה גמול השתלמות לעובדי הדירוגים השונים (בהתאם לנהלים).

הקורס כולל כ-12 נושאי לימוד הקשורים לרשות המקומית ולקשר בין השלטון המקומי לשלטון המרכזי.

בין נושאי הלימוד: מבוא לממשל ולשלטון ציבורי/מקומי, מבוא לניהול והתנהגות ארגונית, מיומנויות שירות ואיכות ברשות המקומית, ניהול כספים ותקצוב, ניהול משאבי אנוש ויחסי עובד-מעביד, ביקורות ברשות המקומית וסוגיות משפטיות בסקטור הציבורי ובשלטון המקומי, הרצאות אורח וסדנאות.

הקורס מתקיים בפריסה ארצית, באמצעות כ-12 מוסדות לימוד המוכרים, מאושרים ומפוקחים ע"י מרכז השלטון המקומי.

לפרטים בנושא קורס מינהל השלטון המקומי, ניתן לפנות:  
• מזי כהן אבידור - מנהלת גף קורסי מינהל  
mazic@masham.org.il או במייל 03-6844263

## תחומים נוספים

### הכשרת סייעות בגני ילדים

#### סייעות לגיל הרך

משרד החינוך ומרכז השלטון המקומי שמו להם יעד לתת הכשרה מקיפה ואיכותית לסייעות בגני הילדים ברשויות המקומיות. הקורס הינו 270 שעות ומכשיר את הסייעות לתפקוד יעיל ונכון יותר במסגרת החינוכית, באמצעות פיתוח תפיסת התפקיד ומשמעות עבודת הסייעת, הבנה של תהליכים חינוכיים המתרחשים בגן הילדים, הקניית מיומנויות בסיסיות להתמודדות עם מצבים חברתיים ופתרון בעיות שונות בגן.

- תיבחן אפשרות לסבסוד באמצעות המדינה.
- הקורס מועבר ע"י מוסדות לימוד אקדמיים להכשרת מורים ומפוקח ע"י מרכז השלטון המקומי
- התעודה הינה מטעם מרכז השלטון המקומי והמוסד המלמד ומקנה לעומדים בדרישות זכאות לגמול השתלמות.

#### סייעות לחינוך מיוחד

הקורס הינו 270 שעות ומקנה הכשרה מקיפה ויסודית לתחומים הרלוונטיים לעבודה כסייעת טיפולית במסגרת החינוך המיוחד, מתן מענה מקצועי לביקוש הגובר לכ"א איכותי בענף.

- הקורס מועבר ע"י מוסדות לימוד אקדמיים להכשרת מורים ומפוקח ע"י מרכז השלטון המקומי.
- התעודה הינה מטעם מרכז השלטון המקומי והמוסד המלמד ומקנה לעומדים בדרישות זכאות לגמול השתלמות.

#### לפרטים, ניתן לפנות:

- מורן קפר אברון, רכזת תחום קורס סייעות ו"רשת ביטחון"  
בטלפון 03-6844223, או במייל [moran.k@masham.org.il](mailto:moran.k@masham.org.il)

## תחומים נוספים

### פרויקט "רשת ביטחון"

מרכז השלטון המקומי, קרן מעגלים והאגף לצמצום האבטלה בהסתדרות יצא בפרויקט המיועד לעובדים במקצועות שוחקים (המועסקים דרך הרשות או במפעלים בעירכם בכל תפקיד המוגדר כ"מקצוע שוחק" עפ"י קרטיוני קרן מעגלים), מעל גיל 40, שייתכן כי הביטחון התעסוקתי שלהם יעמוד במבחן בשנים הקרובות, במטרה למנוע מצבי אבטלה עתידיים וקושי במתן סיוע מצד הרשות המקומית לאותם העובדים.

### נדגיש כי מדובר הן בעובדי הרשות המקומית והן בעובדי מעסיקים אחרים בתחום הרשות המקומית.

מטרת הפרוייקט הוא להעניק לכל אחת ואחד מהעובדים מקצוע נוסף הנדרש באזור מגוריו, על מנת למצוא עבודה חדשה ו/או נוספת בתחום: קולינריה, רכב, תעשייה, אדמיניסטרציה וכו'.

מרכז השלטון המקומי, קרן מעגלים והאגף לצמצום האבטלה בהסתדרות ידאגו לתוכניות הלימודים, הכשרת העובדים ומימון התוכנית.

#### לפרטים, ניתן לפנות:

- מורן קפר אברון, רכזת תחום קורס סייעות ו"רשת ביטחון"  
בטלפון 03-6844223, או במייל [moran.k@masham.org.il](mailto:moran.k@masham.org.il)

## האוניברסיטה הפתוחה ומלגות

מרכז השלטון המקומי בשיתוף פעולה עם האוניברסיטה הפתוחה, מקיימים קבוצות לימוד לתואר ראשון ולתואר שני ברשויות השונות ברחבי הארץ בהתאם לביקוש ולמינימום משתתפים.

### תואר ראשון במדעי החברה והרוח עם דיפלומה בלימודי שלטון מקומי

בית הספר לשלטון מקומי הוא פרי שיתוף פעולה בין מרכז השלטון המקומי לבין האוניברסיטה הפתוחה. התואר מעניק תשתית ידע רחבה במדעי החברה תוך התמקדות במדיניות הציבורית על מגוון היבטיה השונים. במסגרת הלימודים מתקיימות הרצאות אורח של בעלי תפקידים ממרכז השלטון המקומי ומהרשויות כאחד. הסטודנטים מקבלים כלים להבנת היבטים כלכליים, חברתיים, משפטיים ופוליטיים של תפקוד השלטון המקומי, ומעמיקים בניתוח היחסים של השלטון המקומי עם השלטון המרכזי.

הלימודים מתקיימים ברשויות המקומיות בהתאם לדרישת הרשות ובהתאם למספר משתתפים מינימלי. עד היום לומדים בתוכנית כ-1,200 משתתפים מאילת שבדרום ועד מגדל שמש שבצפון.

### תואר שני בממשל ומדיניות ציבורית

#### אודות התכנית

מהי מדיניות ציבורית?

מדיניות ציבורית היא תהליך שבאמצעותו מתמודדים מוסדות המדינה עם הדרישה לחלוקה של משאבי החברה, דוגמת הקצאה של שירותי חינוך או ביטחון, על פי רוב כדי לפתור בעיות ציבוריות. לימוד מדיניות ציבורית מתמקד בתהליך זה ובוחן את עיצוב המדיניות ואת יישומה ותוצאותיה. לכן עוסק התחום לא רק במוסדות המדינה אלא גם בדיאלוג המתקיים בין המדינה לבין שחקנים הפועלים מחוץ לממשל, כמו קבוצות אינטרס ותנועות חברתיות וביישום המדיניות גם באמצעות סוכנויות, שאינן חלק ממוסדות המדינה, כמו רשויות מקומיות, עמותות ותאגידים פרטיים.

## האוניברסיטה הפתוחה ומלגות

#### מה מייחד את התכנית?

התכנית היא בין-תחומית ומשלבת את עולמות הידע של מדע המדינה, סוציולוגיה וכלכלה. הקו המנחה שלה הוא הממשק שבין פוליטיקה למדיניות ציבורית, והדבר מתבטא בקורסים הממוקדים בעולם התוכן של ממשל, תיאוריה פוליטית וסוציולוגיה פוליטית לצד מדיניות ציבורית. התכנית תסייע לשיפור האיכות המקצועית של העובדים/ות בשירות הציבורי בזכות השילוב של לימודי תיאוריה עם קורסים יישומיים ובהם כתיבת נייר מדיניות, ניתוח מדיניות ופרוייקטי שטח/מחקר. התכנית מציעה מסלול ללא תזה ומסלול המאפשר כתיבת תזה.

#### מגמת התמחות בשלטון מקומי

במסגרת התכנית תוצע מגמת התמחות בשלטון מקומי. ניתן יהיה לבחור במגמה בשני המסלולים - ללא תזה, ועם תזה.

**לפרטים נוספים, ניתן לפנות לבי"ס לשלטון מקומי של האוניברסיטה הפתוחה,  
בטלפונים 09-7782038, 09-7782194 או במייל [michalce@openu.ac.il](mailto:michalce@openu.ac.il)**

### מלגות מפעל הפיס - לתואר ראשון ושני בתוכנית הנלמדת בבית הספר לשלטון מקומי

מפעל הפיס, בשיתוף מרכז השלטון המקומי, מעניק מלגה שנתית בסך כולל של 5,000 ₪ בכפוף ל-60 שעות התנדבות בקהילה, ללומדים בתוכנית המשותפת לתואר הראשון והשני של האוניברסיטה הפתוחה ומרכז השלטון המקומי.

**לפרטים, ניתן לפנות למנהלת תחום קשרי לקוחות,  
שמרית מוזס 03-6844248 או במייל [shimrit@masham.org.il](mailto:shimrit@masham.org.il)**



## אוניברסיטת תל אביב // להב פיתוח מנהלים

### קורס ניהול התפעול והלוגיסטיקה (מצוינות תפעולית)

פתיחה- 27.1.2020

שיטות מתקדמות להשגת יתרון תחרותי באמצעות יישום טכנולוגיות וכלים תפעוליים חדשניים להתיעלות ארגונית ולצמיחה. במהלך השנים האחרונות הורחבו תחומי הליבה וכוללים עתה נושאים חדשים בתחום טכנולוגיית המידע, רשתות האספקה ועיסוק בתעשיית השירותים.

מוקד התוכנית הינו ביצירת תמונה הוליסטית של כלל הפעילויות המרובות המרכיבות את "הליבה התפעולית" של החברה.

המשתתפים בתכנית יחשפו למודלים מתקדמים בתחום וילמדו כיצד להתמודד עם האתגרים הייחודיים בתחום התפעול, לוגיסטיקה, מערכות מידע, רשתות מורכבות, ייעול תהליכים, ניהול איכות, מיקור חוץ ועוד.

### קורס יזמות וחדשנות עסקית וארגונית (חדשנות יזמות ארגונית)

פתיחה 20.11.19

כלים לצמיחה בחברות ובארגונים באמצעות חדשנות. בעולם התחרותי של ימינו, המודלים הקלאסיים אינם מניבים צמיחה מספקת ואינם מבטיחים יתרון תחרותי מתמשך. לכן מאמצים אירגונים את החדשנות ככלי מרכזי אצל מנהלים בדרגים השונים.

זמים פנים ארגונים עוסקים בחשיבה ניהולית רב תחומית ובפיתוח של חדשנות מוצרית ותהליכית ע"י מנהלים ועובדים כאחד. התכנית תתמקד ביזמות וחדשנות עסקית וארגונית ככלים להעלאת רמת החדשנות, הן ברמת האישית והן ברמת הארגון.

## אוניברסיטת חיפה // החוג לגיאוגרפיה ולימודי סביבה

### תואר שני MA בהתמודדות עם מצבי חירום

המציאות בארץ ובעולם מכתיבה התמודדות עם השלכותיו של תיעוש הולך וגובר, טבע קיצוני והפכפך והסלמת הטרור. מצבי החירום בלתי צפויים אולם תהליכי המניעה והמוכנות, ההתמודדות והטיפול באסון עד לשיקום - חיוניים והכרחיים.

התוכנית מתמקדת בהתמודדות עם אסונות טבע, אסונות תעשייתיים, תרחישי טרור קונבנציונליים ובלתי קונבנציונליים, מגפות ועוד, ומעניקה הכשרה מקיפה תוך התמחות בניהול אסונות ומצבי חירום. התוכנית מקנה הכשרה באמצעות הנחלת ידע תאורטי ומעשי ובהקניית כלי ניתוח מגוונים לקבלת החלטות באסונות ובמצבי חירום ומילוי תפקידי מפתח ברשות המקומית.

משך הלימודים: יום אחד בשבוע (יום ד') לאורך שנה אחת (3 סמסטרים, כולל סמסטר קיץ).

### תואר שני MA במערכות מידע גאוגרפיות (GIS וחשיבה מרחוק)

התוכנית מתמקדת בהעמקת הידע בשיטות שונות של מיפוי מידע מרחבי וניתוחו באמצעות טכנולוגיות מתקדמות. מסלול הלימודים מעניק ידע וכלים הן מבחינת הבסיס התאורטי והן ביישום מגוון של מערכות המידע המרחבי ברמות מוניציפליות, ארציות וגלובליות.

בתוכנית נלמדות שיטות שונות וחדישות לאיסוף נתונים באמצעות לוויינים, רחפנים, טלפונים חכמים ועוד. כמו כן נלמדות גישות שונות לעיבוד וניתוח הנתונים באמצעות פלטפורמות מ"ג (GIS). המיומנויות הנרכשות בתכנית משמשות לשילוב בין הידע המדעי התאורטי לבין העבודה הישומית בשטח, ובכך תורמות לקבלת החלטות מושכלות בתחומי עדכון מסדי הנתונים המרחביים, התכנון, הייעוץ והניהול של המרחב הפיסי וסביבת האדם.

משך הלימודים: יום אחד בשבוע (יום ב') במשך שנתיים (4 סמסטרים).

### לפרטים נוספים ניתן לפנות לדורית מזרחי,

מרכזת לימודי התואר השני במזכירות החוג לגאוגרפיה ולימודי סביבה:

dmizrahi@univ.haifa.ac.il, טל. 04-8288106

## אוניברסיטת תל אביב // להב פיתוח מנהלים

### קורס פיתוח מנהיגות

פתיחה 28.1.2020

פיתוח מנהיגות הלכה למעשה - לשיפור יכולות אישיות וארגוניות ולהשאת ביצועים. קורס ייחודי זה יפתח בפניך, צוהר לתיאוריות החדשות ביותר בתחום המנהיגות, שיוצגו על ידי מיטב החוקרים והיועצים בתחום. על בסיס תיאוריות אלו יילמדו כלים פרקטיים שיאפשרו לך להתנסות בפיתוח מנהיגות הלכה למעשה. המפגשים כוללים סדנאות חווייתיות, ניתוחי אירועים, סימולציות, התנסויות אישיות, פיתוח מודעות לסגנון המנהיגות האישי, שיפורו ולמידת עמיתים.

### קורס פסיכולוגיה חיובית

פתיחה 16.3.2020 / 25.11.19

גישה חדשנית לחקר מהות האושר האנושי ולבניית חוסן למנהלים ולארגונים. המחקר המדעי מראה כי מנהלים ועובדים מאושרים מקבלים החלטות ניהוליות יעילות ונכונות יותר, נאמנים יותר לארגון, בקורס תקבל כלים אותם תוכל להוסיף לסל הכלים הניהוליים שלך, אך גם ליישם באופן אישי בחיי היומיום. תלמד כיצד לנהל ולחיות תוך הסתכלות על חצי הכוס המלאה, טיפוח החוסן והחזקת האישיות שלך ושל הכפופים לך מפי מיטב המרצים המקצועיים ביותר בתחום.

### לפרטים נוספים:

ניתן לפנות בטלפון 03-6406626 או במייל [info@lahav.ac.il](mailto:info@lahav.ac.il)

## אוניברסיטת בר אילן // התוכנית ללימודי מגדר (לתארים שני ושלישי)

### מה לומדים אצלנו?

כתוכנית האוניברסיטאית הראשונה ללימודי מגדר בישראל, פיתחנו מגוון מסלולי לימוד המאופיינים בעושר אקדמי ומשלבים תיאוריות ממדעי הרוח, החברה, היהדות, והמשפט.

התוכנית מציעה סביבת לימודים מגוונת בשלושה מסלולים שונים: "מגדר בשטח" - מסלול לתואר שני הכולל הקניית כלים אקדמיים ומעשיים; מסלול לתואר שני מחקרי הכולל תזה וכן תואר שלישי. המרצות והמרצים שלנו הם מהמובילות/ים בארץ בחקר המגדר וכן עומדות/ים בחזית המחקר הבינלאומי. לצד המחקר האקדמי העשיר, התוכנית שלנו מטפחת מעורבות אזרחית אקטיבית של הסטודנטיות/ים ויוצרת השפעה של ממש על השיח החברתי בישראל.

### לפרטים נוספים:

אורית קנדל-פוגל, רכזת התכנית ללימודי מגדר  
מייל: [Gender.studies@biu.ac.il](mailto:Gender.studies@biu.ac.il), טלפון: 03-5318230

## המרכז הבינתחומי הרצליה

### קורס קריאה וניתוח דו"חות כספיים

המציאות העסקית התובענית והדינאמית מחייבת מקבלי החלטות בכל הדרגים להבין את המשמעויות הפיננסיות של החלטותיהם, החל משלב התכנון דרך יישום האסטרטגיה וכלה בניתוח התוצאות, תוך קריאת המפה הפיננסית הרחבה.

שימוש מתוחכם ומושכל בכלים חשבונאיים ומימוניים נדרש לניתוח מהלכים עסקיים אסטרטגיים. מקבלי החלטות בארגונים - דירקטורים, מנכ"לים, סמנכ"לים, מנהלי מערכות טכנולוגיה, משאבי אנוש, שיווק, תפעול, משפטנים, אנשי עסקים ומשקיעים - הנחשפים לדו"חות כספיים אך חסרי העמקה בהבנה הפיננסית הנדרשת לניתוחם, לא יוכלו לקבל החלטות מיטביות לארגון. הקורס מבוסס על מקרי בוחן מחברות ישראליות ואמריקאיות. הקורס מיועד למנהלים ומקבלי החלטות בכירים ללא רקע חשבונאי או פיננסי.

עלות הקורס: 7,200 ₪ (לא כולל מע"מ). 7 מפגשים.  
לעובדי הרשות: 6,480 ₪ (לא כולל מע"מ). 7 מפגשים.  
מועד פתיחה 2.9.19

## המרכז הבינתחומי הרצליה

### קורס חשיבת משא ומתן מורכב Experiential Learning

אשפי משא ומתן הם המנהלים המבוקשים ביותר, שכן השורה התחתונה של כל מהלך עסקי נקבעת בתהליך זה. דרך משחקי תפקיד תחרותיים, סימולציות שולחניות, הכרת טכניקות משא ומתן על בני ערובה, תקבלו תובנות עמוקות על עצמכם במצבים מורכבים וכלים מעשיים להשפיע על דינמיקות כאוטיות במשא ומתן, בניית פרופיל פסיכולוגי ומגוון טכניקות לשינוי התודעה של הצד השני בעולם עסקי, גלובלי ודינמי.

בקורס נקיים סימולציות מצבים כדי להבין כיצד לנטרל סכנה, להגיע לפשרה ולבסוף לנצח את היעדים העסקיים כאשר לכל צד מניעים סותרים. שינוי חשיבת משא ומתן בשיטת סימולציות תכריע את המערכה היומיומית של כל ארגון ותשיג יתרון משמעותי באמצעות פיצוח וניהול אסטרטגי מחושב ומדויק בכל עסקה, סכסוך או שיתוף פעולה. הקורס פרוש על פני 9 מפגשים פרקטיים, בעלי חוויה מקצועית, קוגניטיבית ורגשית שייקחו אתכם צעד אחד קדימה, או הצידה, בכיוון שונה מהמוכר עד היום ויכלול משוב אישי לאורך הקורס.

עלות הקורס: 6,900 ₪ (לא כולל מע"מ). 9 מפגשים.  
לעובדי הרשות: 6,210 ₪ (לא כולל מע"מ). 9 מפגשים.  
מועד פתיחה 3.11.19

### **לפרטים נוספים:**

נתלי ויטל שפריה, מחלקת קורסים, הכשרת מנהלים ולימודי חוץ,  
בטלפון: 09-9527998, 0544566911 או במייל: natalie.vital@idc.ac.il



# UniverCity

האקדמיה ללימודים מוניציפאליים  
מבית מרכז השלטון המקומי

שניידמן צופן

רח' הארבעה 28, קומה 7 מגדלי חג'ג' (בניין צפוני), ת"א

[masham.org.il](http://masham.org.il)