



# מידעון /// תשע"ט 2018-2019



אגודת רשויות מקומיות

# מובילים את השלטון המקומי בישראל לחדשנות, איכות ומקצועיות ההון האנושי...

כראש מינהל הדרכה של מרכז השלטון המקומי, אני מוצאת חשיבות רבה בהעצמה ובהשבחה של ההון האנושי ברשויות המקומיות. ההחלטה להרחיב את פעילות מינהל הדרכה בשלטון המקומי, ולהקים את UniverCity - הקמפוס ללימודים מוניציפאליים, הגיע אפוא מהרצון להוביל את השלטון המקומי בישראל לחדשנות, איכות ומקצועיות.

באוקטובר 2018 נפתח את האקדמיה ללימודים מוניציפאליים הראשונה בארץ. בקמפוס יוצעו לימודים אקדמיים, תאורטיים ופרקטיים, במטרה לספק הכשרות מקצועיות ואופרטיביות לעובדים. תכניות הלימוד מפותחות על ידי ועדת היגוי המורכבת מאנשי מפתח בשלטון המקומי, בכירים מהאקדמיה ונציגי ממשלה.

בין האפשרויות הפתוחות בפני תלמידי הקמפוס UniverCity, ישנו מסלול ללימודי תואר ראשון בשיתוף האוניברסיטה הפתוחה (הלימודים מתקיימים בפריסה ארצית והסטודנטים זכאים למלגה) הכשרת סייעות, גמול ב', ימי עיון וקורסים במגוון רחב של נושאים.

מסלולים אלו הם חלק קטן מפעילויות המינהל וממגוון שיתופי הפעולה הנרחבים שאנו מקיימים עם מוסדות שונים להשכלה גבוהה.

**נשמח לראותכם כחלק מהלומדים אצלנו ב-UniverCity רח' הארבעה 28, קומה 7, ת"א.**

**אילנית דהאן גדש**

**ראש מינהל הדרכה**

**צוות מינהל הדרכה**

**לכבוד**

**ראשי רשויות מקומיות**

**עובדים ואנשי ציבור**

עובדי השלטון המקומי הם הפנים של הרשויות המקומיות במדינת ישראל. מתוך הבנה זו, מרכז השלטון המקומי הציב לעצמו למטרה להנגיש את הידע המקצועי, המעשי והמעמיק ביותר בנושאי השלטון המקומי לטובת השבחת ההון האנושי והכשרת מנהיגות העתיד ברשויות המקומיות בארץ.

הקמפוס החדש ללימודים מוניציפאליים UniverCity פועל תחת מינהל ההדרכה במרכז השלטון המקומי ואמון על הכשרת עובדי הרשויות המקומיות. הקמפוס נותן מגוון כלים מקצועיים באמצעות קורסים מקצועיים, ימי עיון, כנסים והשתלמויות שנתיות בשיתוף האיגודים המקצועיים.

מרכז השלטון המקומי שם לו מטרה ראשונה במעלה לפתח את ההון האנושי על ידי הדרכה, לימוד, אימון ועוד. UniverCity הוקם על מנת לעמוד במשימות הרבות והמגוונות העומדות בפני מנהלי ועובדי השלטון המקומי בישראל, בתחומי חיי היום יום השונים.

בשנים האחרונות הגדלנו את פעילויות ההכשרה, את קהל המשתתפים, שמנו דגש על שילוב בין ידע מעשי ותיאורטי ודאגנו להביא את מיטב המרצים ולהציע קורסים בנושאים הרלוונטיים ביותר לעולם המוניציפאלי המתחדש.

השקענו בפיתוח תכניות חדשות, התחדשות ועדכניות, אנו עוקבים אחרי המגמות המובילות ומפתחים תכניות בהתאם, שיפרנו את מערכות המידע, צוות המרצים הוא מן השורה הראשונה והתכנים משלבים בצורה מקצועית ואיכותית את העבודה והצרכים בשטח, את הפרקטיקה ואת האקדמיה. פיתוח ההון האנושי בשלטון המקומי.

השילוב בין הניסיון המעשי ללימודים העיוניים, והניסיון רב השנים של מרכז השלטון המקומי בהכשרות עובדים, יצרו תשתית ידע איכותית שתתרום להכשרה המקצועית של נבחרי הציבור והעובדים. פעילותה של המכללה מתקיימת במרכז הדרכה מתקדם וחדשני בתל אביב שנותן מענה לכלל הרשויות מכל רחבי הארץ, וממשיך את פיתוח ההון האנושי בשלטון המקומי.

אנו מזמינים את עובדי, מנהלי ונבחרי השלטון המקומי להתרשם ממגוון פעילויות ההכשרה שיפעלו בקמפוס UniverCity וללמוד מהמומחים לשלטון המקומי.

**בברכת שנה טובה ופורה, שנה של ידע ומקצועיות**

**חיים ביבס**

**ראש עיריית מודיעין מכבים רעות**

**יו"ר מרכז השלטון המקומי**

**עופר בן אליעזר**

**ראש מועצת רמת ישי**

**יו"ר ועדת הדרכה במרכז השלטון המקומי**

מינהל ההדרכה של מרכז השלטון המקומי שמח וגאה לפתוח את ה-UniverCity, המכללה ללימודים מוניציפאליים מבית מרכז השלטון המקומי.

גם השנה, אנו מציעים לכן ולכם מגוון רחב של קורסים, כנסים וימי עיון מקצועיים.

**נשמח לעמוד לרשותכם בכל עת:**

שם	תפקיד	טלפון	מייל
<b>אילנית דהאן גדש</b>	ראש מינהל הדרכה	03-6844264	llanit.d@masham.org.il
<b>ילנה נוי</b>	רכזת קורסים	03-6844254	elena@masham.org.il
<b>מורן קפר אברון</b>	רכזת קורסים	03-6844223	moran.k@masham.org.il
<b>מזי כהן אבידור</b>	רכזת קורסי מינהל	03-6844263	mazic@masham.org.il
<b>נירה בראונשטיין</b>	רכזת מינהל תלמידים	03-6844253	nira@masham.org.il
<b>סיגל דוידסון</b>	מזכירת המינהל ומנהלת חשבונות	03-6844291	sigald@masham.org.il
<b>עדי דורה</b>	רכזת השתלמויות	03-6844252	adid@masham.org.il
<b>עידית בליזובסקי</b>	רכזת קורסים	03-6844232	iditb@masham.org.il
<b>שמרית מוחס</b>	רכזת פרויקטים ומלגות	03-6844248	shimritm@masham.org.il
<b>מהראן בשארה</b>	רכז UNIVERCITY	03-6844269	maharan@masham.org.il

פקס כללי ליצירת קשר: 03-6844212

**ארי שטיינברג**  
משנה למנכ"ל

**אילנית דהאן גדש**  
ראש מינהל הדרכה

## עובדים, מנהלים וראשי רשויות יקרים

השנה מינהל ההדרכה הרחיב את פעילותו באופן ניכר והשיק את הקמפוס ללימודים מוניציפאליים - UniverCity.

התרחבנו והתמקצענו בשבילכם, כדי שעובדי הרשויות יהיו חוד החנית של השירות הציבורי. בקמפוס UniverCity אנחנו מציעים את התכנים הרלוונטיים, החדשניים והמדויקים ביותר המעניקים כלים פרקטיים לעבודה בעולם המוניציפאלי. התהליך נעשה מתוך תכנון וחשיבה עתידית, על מרחב העבודה המשתנה, המקצועות שעתידיים להיעלם מהנוף, וההזדמנויות החדשות שיפתחו בפנינו. ואנו נהיה שם ללוות את התהליך.

השנה נרחיב את שירות ההדרכה לפריסה ארצית, ונגיע לרשויות רבות. זאת, לצד קורסים וימי עיון שנערוך בקמפוס החדש והמתקדם מסוגו בישראל המאפשר לימוד מרחוק, ולימודים בכיתות חכמות.

בנוסף לכן, הרחבנו את היריעה בכל הקשור לתכנים הנלמדים, הגדלנו את קהל המשתתפים והבאנו את המרצים הטובים ביותר בתחומים המוניציפאליים.

אנו מזמינים את כולכם להירשם ולהתרשם ממגוון הפעילויות וללמוד מהמומחים לשלטון המקומי.

**בברכת שנה טובה,**

**ארי שטיינברג,**  
**משנה למנכ"ל**  
**מרכז השלטון המקומי**

# ממשיכים להתחדש....

## אפליקציית מינהל הדרכה

במסגרת המהפיכה הדיגיטלית שחרט מינהל ההדרכה על דיגלו, השקנו בשנת 2018 אפליקציה לטלפון החכם. כיום משמשת האפליקציה את משתתפי ההשתלמויות ובהמשך השנה תפעל גם בתחומי הקורסים וימי העיון.

- האפליקציה מאפשרת למשתתפים להיות מעודכנים בכל רגע נתון בתוכנית ההשתלמות/הקורס.
- באמצעות האפליקציה מתבצע מעקב הנוכחות של המשתתפים.
- ניתן להפעיל את תוכנת הניווט ולהגיע למיקום בו מתקיימת הפעילות.
- למשתמשי האפליקציה ישלחו הודעות לגבי שינויים ועדכונים.
- ניתן לראות תמונות מהפעילות.
- כל הסקרים והמשובים מתבצעים באמצעות האפליקציה.

**אנו נמשיך ונהיה בקדמת הטכנולוגיה עבורכם!**

## רישום לפעילויות ההדרכה:

לביצוע הרשמה יש להיכנס לאתר מרכז השלטון המקומי [www.masham.org.il](http://www.masham.org.il), תחת "UniverCity - פעילויות הדרכה" - "רישום לפעילויות".

כל נרשם חייב בביצוע רישום למערכת תחת שם משתמש פרטי - כלומר, לא יהיה ניתן לבצע רישום של מספר משתתפים תחת אותו שם משתמש.

לסיוע בהליך ההרשמה בלבד, אנא פנו במייל [register@masham.org.il](mailto:register@masham.org.il) או בטלפון: 03-6844227.

## העברת תשלומים עבור פעילויות הדרכה:

את התשלומים עבור פעילויות ההדרכה: קורסים, ימי עיון וכנסים (למעט קורסי גישור) יש להעביר טרם פתיחת הפעילות.

פרטי חשבון הבנק:

בנק דיסקונט - 11 | סניף הקריה - 034 | חשבון - 663700 | מס' מלכ"ר - 580002244  
לאחר ביצוע ההעברה הבנקאית יש להעביר אסמכתא לביצוע הפעולה, למייל: [sigald@masham.org.il](mailto:sigald@masham.org.il)

בברכת שנת לימודים פוריה ומלמדת,  
מינהל הדרכה

# קורסים /// לשנת 2018-2019

מינהל הדרכה מתכבד להציע לכם הכשרות מקצועיות במגוון תחומים המותאמים לבעלי התפקידים השונים ברשויות המקומיות. מטרת הקורסים היא להקנות ידע וכלים עדכניים הרלוונטיים לתפקידכם בפועל, שיעזרו לכם להתמודד עם אתגרי התפקיד.

## פירוט קורסים לפי נושאים (א'-ב')

שם הקורס	היקף שעות	יועץ אקדמי	יועץ ושעה	תאריך פתיחה	מיקום הקורס
<b>איכות הסביבה וקיימות</b>					
תכנון אסטרטגי	84 ש"א (12 מפגשים)	ד"ר אורלי רונן, רן רביב	ימי ג' 09:00-15:15	18.12.18	UniverCity
שכונה 360° <b>חדש</b>	28 ש"א (4 מפגשים)	קרן שוץ	ימי ב' 09:00-15:15	07.01.19	UniverCity
מימוש תקציבי איכות הסביבה <b>חדש</b>	21 ש"א (3 מפגשים)	רוני ארז	ימי ד' 09:00-15:15	פברואר 2019	UniverCity
הכשרה למפקחים וכלבנים רשוחיים	77 ש"א (11 מפגשים)	ד"ר תיקה בר און	ימי ב' 09:00-15:15	04.02.19	UniverCity
דמוקרטיה עירונית - שיתוף, השתתפות ומעורבות קהילתית <b>חדש</b>	28 ש"א (4 מפגשים)	רן רביב	ימי ג' 09:00-15:15	30.04.19	UniverCity
ערים חכמות ומקיימות	49 ש"א (7 מפגשים)	ד"ר אורלי רונן	ימי ג' 09:00-15:15	14.05.19	UniverCity
ניהול פסולת <b>חדש</b>	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך	יום יקבע בהמשך 09:00-15:15	יקבע בהמשך	UniverCity

שם הקורס	שעות היקף	יועץ אקדמי	יועץ	יום ושעה	תאריך פתיחה	מיקום הקורס
<b>כלכלה וכספים</b>						
מיצוי תקציבי חיטך	49 ש"א (7 מפגשים)	רו"ח רון פישמן	ימי ב'	09:00-15:15	19.11.18	UniverCity
בקרת תקציבי רווחה למנהלי רווחה	49 ש"א (7 מפגשים)	רו"ח רון פישמן	ימי ב'	09:00-15:15	14.01.19	UniverCity
סוגיות מעשיות בגבייה	77 ש"א (11 מפגשים)	עו"ד ברוך חייקין	ימי ב'	09:00-15:15	04.03.19	UniverCity
<b>מיחשוב, מערכות מידע</b>						
קורס מתקדם בניהול אבטחת מידע	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך
<b>מינהל, מזכירות, אדמיניסטרציה</b>						
מנהל/ות בבתי ספר יסודיים בניהול עצמי	120 ש"א (17 מפגשים)	אלונה נדיר	ימי ב'	09:00-15:15	05.11.18	מכללת אור יהודה
מנהל/ות בבתי ספר יסודיים בניהול עצמי	120 ש"א (17 מפגשים)	אלונה נדיר	ימי ג'	09:00-15:15	20.11.18	מרכז פסגה, בית שמש
מנהל/ות בבתי ספר יסודיים בניהול עצמי	120 ש"א (17 מפגשים)	אלונה נדיר	ימי א'	09:00-15:15	25.11.18	המכללה למינהל, ב"ש
מנהל/ות בבתי ספר יסודיים בניהול עצמי	120 ש"א (17 מפגשים)	אלונה נדיר	ימי ד'	09:00-15:15	26.12.18	המכללה למינהל, נתניה

שם הקורס	שעות היקף	יועץ אקדמי	יועץ	יום ושעה	תאריך פתיחה	מיקום הקורס
<b>הנדסה/תכנון ובנייה</b>						
חידושים בדיני תכנון ובנייה	60 ש"א (10 מפגשים)	עו"ד שחר בן עמי	ימי ג'	09:00-14:30	04.12.18	UniverCity
העיר הישראלית 2030: תכנון עירוני מחוץ לקופסא	56 ש"א (8 מפגשים)	עמותת מרחב	ימי ג'	09:00-15:15	25.12.18	UniverCity
דיני היטלי השבחה ופיצויים	42 ש"א (6 מפגשים)	עו"ד שחר בן עמי	ימי ג'	09:00-15:15	19.02.19	UniverCity
ניהול נכסים בהיבט הכלכלי	28 ש"א (4 מפגשים)	עו"ד שחר בן עמי	ימי ד'	09:00-15:15	13.03.19	UniverCity
חידושים ברישוי עסקים	28 ש"א (4 מפגשים)	עו"ד שחר בן עמי	ימי ב'	09:00-15:15	29.04.19	UniverCity
ניהול והשבחת נכסים עירוניים	28 ש"א (4 מפגשים)	עו"ד שחר בן עמי	ימי ד'	09:00-15:15	01.05.19	UniverCity
יזמות והתחדשות עירונית	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך
<b>חינוך</b>						
דיני חינוך - למתקדמים	30 ש"א (5 מפגשים)	עו"ד נועה בן אריה	ימי ה'	09:00-14:15	03.01.19	UniverCity
דיני חינוך - למעשה	77 ש"א (11 מפגשים)	עו"ד נועה בן אריה	ימי ג'	09:00-15:15	12.03.19	UniverCity

שם הקורס	שעות היקף	יועץ אקדמי	יועץ ושעה	תאריך פתיחה	מיקום הקורס
<b>משאבי אנוש/כח אדם/שכר</b>					
UniverCity	42 ש"א (6 מפגשים)	עו"ד דן בן חיים	ימי ד'	14.11.18	UniverCity
					<b>חדש</b>
UniverCity	42 ש"א (6 מפגשים)	אמיר גולדמן	ימי ג' 09:00-15:15	11.12.18	UniverCity
					<b>חדש</b>
UniverCity	56 ש"א (8 מפגשים)	עו"ד דן בן חיים	ימי ב' 09:00-15:15	04.03.19	UniverCity
UniverCity	14 ש"א (2 מפגשים)	יעקב אגמון	יום יקבע 09:00-15:15	יקבע בהמשך	UniverCity
<b>ניהול כללי</b>					
UniverCity	56 ש"א (8 מפגשים)	עו"ד עמיר ויינברגר	ימי ד' 09:00-15:15	26.12.18	UniverCity
UniverCity	60 ש"א (10 מפגשים)	מיכל דוקטור	ימי ב' 09:00-14:15	28.01.19	UniverCity
UniverCity	28 ש"א (4 מפגשים)	ד"ר אמיר גילת	ימי ג' 09:00-15:15	14.05.19	UniverCity
UniverCity	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך	UniverCity
					<b>חדש</b>
UniverCity	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך	UniverCity
					<b>חדש</b>

שם הקורס	שעות היקף	יועץ אקדמי	יועץ ושעה	תאריך פתיחה	מיקום הקורס
<b>מינהל, מזכירות, אדמיניסטרציה</b>					
מנהל/ת לשכה ברשויות המקומיות כולל התמוחות בניהול לשכת נבחרי ציבור	161 ש"א (23 מפגשים)	למינהל, ת"א	יום יקבע 09:00-15:15	ינואר 2019	המכללה למינהל, ת"א
ניהול לשכה בעיזן הדיגיטלי	70 ש"א (10 מפגשים)	למינהל, ת"א	ימי ד' 09:00-15:15	06.03.19	המכללה למינהל, ת"א
<b>משאבי אנוש/כח אדם/שכר</b>					
הסכמי שכר ברשויות המקומיות	84 ש"א (12 מפגשים)	יעקב אגמון	ימי ב' 09:00-15:15	05.11.18	UniverCity
סוגיות בהעסקת ילדים, סיעות בחינת מיזח, סיעות צמודות ומלווים בהסעות	21 ש"א (3 מפגשים)	ויקי אדלר	ימי ב' 09:00-15:15	24.12.18	UniverCity
					<b>חדש</b>
הסכמי שכר ברשויות המקומיות	84 ש"א (12 מפגשים)	יעקב אגמון	ימי ד' 09:00-15:15	02.01.19	UniverCity
שכר עובדי הוראה ברשויות המקומיות	49 ש"א (7 מפגשים)	יעקב אגמון	ימי ב' 09:00-15:15	18.02.19	UniverCity
ניהול מערכות משאבי אנוש וחשבונות שכר בעולם הדיגיטלי בדגש על מנגנוני בקרה	63 ש"א (9 מפגשים)	עו"ד דן בן חיים	ימי ד' 09:00-15:15	02.01.19	UniverCity
					<b>חדש</b>

שם הקורס	היקף שעות	יועץ אקדמי	יועץ ושעה	תאריך פתיחה	מיקום הקורס
<b>תרבות</b>					
<b>חדש</b>	הכשרה למנהל טכני באומנויות	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך
<b>רב - תחומי</b>					
	קורס בנושאי ביטוח ברשויות המקומיות	42 ש"א (6 מפגשים)	עו"ד מירון זוצקי עו"ד אופיר יונתן	14.01.19	UniverCity
	הכשרת פקחים על אופניים	23 ש"א (3 מפגשים)	עו"ד רוני לויגר	19.11.18	UniverCity
	הכשרת יועצות למעמד האישה	63 ש"א (9 מפגשים)	ד"ר אורנה כוגר	22.01.19	UniverCity
	הכשרה לזמנות/ ממתים על מניעת הטרדה במקומות	65 ש"א (10 מפגשים)	מרכז סיוע ת"א	30.01.19	יקבע בהמשך
<b>חדש</b>	קורס נגישות	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך
<b>ספרנים</b>					
	סיפורים מהמדף לבמה	42 ש"א (6 מפגשים)	מיקי שיעיה	03.10.18	מרכז הספר והספריות, ר"ג
	ניהול והפקת ארועים בספריות	42 ש"א (6 מפגשים)	שרון אביב	04.10.18	מרכז הספר והספריות, ר"ג

\* יתכנו שינויים

\* קורסים מעל 40 שעות אקדמיות מוכרים ע"י הועדה לאישור קיום הקורסים לגמול השתלמות במשרד החינוך

כתובתינו: UniverCity - הארבעה 28, קומה 7, בניין צפוני, ת"א

לפרטים, ניתן לפנות לרכזות הקורסים:

עידית בליזובסקי, בטלפון 03-6844232 או במייל [idotb@masham.org.il](mailto:idotb@masham.org.il)

ילנה נוי, בטלפון 03-6844254 או במייל [elena@masham.org.il](mailto:elena@masham.org.il)

שם הקורס	היקף שעות	יועץ אקדמי	יועץ ושעה	תאריך פתיחה	מיקום הקורס
<b>תאגידים עירוניים</b>					
	דיוקטורים לתאגידים עירוניים מוניציפאליים	70 ש"א (10 מפגשים)	עו"ד גיא ויצלבסקי	16.01.19	UniverCity
	דיוקטורים לתאגידים עירוניים מוניציפאליים	70 ש"א (10 מפגשים)	עו"ד גיא ויצלבסקי	07.05.19	UniverCity
<b>ש</b>	מנכ"לים בחברות עירוניות	147 ש"א (21 מפגשים)	ד"ר אריה נחמיאס	06.03.19	UniverCity
<b>משפטי</b>					
	הכשרת מורים לבכירים ומונהלים בשלטון המקומי	42 ש"א (6 מפגשים)	עו"ד גדעון פיישר	22.01.19	UniverCity
<b>ש</b>	המחזור והאסור בעולם מוניציפאלי - משפט ציבורי ופילי ברשות המקומית	28 ש"א (4 מפגשים)	עו"ד גדעון פיישר עו"ד דן שוץ	12.03.19	UniverCity
<b>ש</b>	תובענות ייצוגיות	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך
<b>תרבות</b>					
	הכשרת מנהלי אירועים שאינם דורשי רישוי	40 ש"א (5 מפגשים)	ד"ר אבי גריפל	15.01.19	UniverCity
<b>ש</b>	הכשרה למנהלים אמנותיים	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך	יקבע בהמשך

# השתלמויות /// לשנת 2018-2019

מינהל הדרכה מקיים השתלמויות מקצועיות למגוון רחב של מנהלים ועובדים ברשויות המקומיות בשיתוף עם האיגודים המקצועיים.

ההשתלמויות מתקיימות בבתי מלון ברחבי הארץ, ונמשכות כ-3-4 ימים, וכוללות תוכן מקצועי רחב הקשור לקהל היעד ולנושא הכנס הנבחר.

מועד הכנס	מקום	קהל יעד	הערות
<b>מנהלי תקציבים, חשבים ומנהלי חשבונות ראשיים</b>			
15-18.10.18	מג'יק פאלאס, אילת	גזברים, מנהלי תקציבים, חשבים ומנהלי חשבונות ראשיים	
<b>מנהלי גבייה וממונים על ההכנסות</b>			
15-18.10.18	מג'יק פאלאס, אילת	גזברים, מנהלי וסגני מנהלי מחלקות גבייה, ממונים על ההכנסות, מנהלי ארנונה, מנהלי מיסים	
<b>מנהלי הספריות הציבוריות</b>			
24-25.10.18	חיפה	מנהלי ספריות ציבוריות	
<b>עובדי מינהל וזכאות</b>			
06-08.11.18	חוף התמרים, עכו	עובדי מינהל וזכאות	
<b>מנהלי רישוי עסקים ושילוט</b>			
18-21.11.18	מג'יק פאלאס, אילת	מנהלי ועובדי רישוי עסקים ברשויות, מנהלי ועובדי מחלקות שילוט וכלל העוסקים ברישוי עסקים ברשות	

## השתתפות בשכר לימוד לעמיתי קרן ידע מהנדסים

קרן ידע הנדסי אקדמי (קרן ידע דרוג מהנדסים) מעניקה מלגות לעמיתה אשר השתתפו בקורסים.

המלגה תינתן בכפוף לקריטריונים הנהוגים בקרן מעת לעת. העמיתים יפנו לקרן ידע, בסיום הקורס, לצורך קבלת המלגה.

לפרטים נוספים אודות מלגות הקרן ניתן להיכנס לאתר האינטרנט שכתובתו:  
WWW.KERENY.ORG.IL



הערות	קהל יעד	מקום	מועד הכנס
<b>מנהלי אגפי חינוך</b>			
	מנהל/יות אגפי/מחלקות החינוך ברשויות המקומיות, סגניהם ומנהל/יות, המחלקות הייעודיות של גני, חינוך יסודי, חינוך על-יסודי וחינוך מיוחד/ פרט	מג'יק פאלאס, אילת	11-14.02.19
<b>מנהלי מחלקות הספורט</b>			
	מנהלי אגפי ומחלקות ספורט וסגניהם	טרם נקבע	פברואר 2019
<b>מנהלי ורכזי הקליטה</b>			
	מנהלי מחלקות, עובדי ורכזי מחלקות הקליטה ופרוייקטורים	לאונרדו, באר שבע	18-20.02.19
<b>עובדים סוציאליים בתחום הפיגור</b>			
	עובדים סוציאליים בתחום מוגבלות שכלית התפתחותית בקהילה	גליליון	04-05.03.19
<b>מנהלות לשכת ראש הרשות</b>			
	מנהלות לשכת ראש הרשות	הרודס, תל-אביב	12-14.03.19
<b>חשבי שכר</b>			
ההשתלמות מוכרת לגמול של לשכת רו"ח	חשבי שכר	מג'יק פאלאס, אילת	11-14.03.19
<b>מנהלי מערכות מידע</b>			
	מנהלי מערכות מידע, רכזי מחשוב, פרוייקטורים	אילת	08-11.04.19

הערות	קהל יעד	מקום	מועד הכנס
<b>מנהלי מחלקות תברואה, פיקוח ואיכות הסביבה</b>			
	מנהלי מחלקות תברואה, פיקוח ואיכות הסביבה	רמדה, נתניה	20-22.11.18
<b>עובדים בנושא שירות</b>			
	מנהלי חשבונות, מנהל/ות לשכות - סגן, ראש העיר, מנכ"ל, מזכיר, גזבר, מבקר, מהנדס, מזכירות ובעלי תפקידים שנותנים שירות לתושב	טרם נקבע	טרם נקבע
<b>מזכירות שפ"ח, רווחה, חינוך ומתי"א</b>			
	מזכירות שפ"ח, רווחה, חינוך ומתי"א	טרם נקבע	01-03.01.19
<b>מנהלי יחידות נוער</b>			
	מנהלי ורכזי יחידות נוער	לאונרדו קלאב ים המלח	22-24.01.19
<b>קב"טים וממונים על הביטחון</b>			
ההשתתפות בכנס מותנית באישור משרד החינוך ומרכז השלטון המקומי	קב"טי מוסדות חינוך ומנהלי הביטחון והחירום, ממונים על תחום המוס"ח במשרד החינוך, הפנים, פקע"ר ורו"ל	דן, ירושלים	29-31.01.19

## קורס מינהל השלטון המקומי

קורס מינהל השלטון המקומי, הינו קורס של 400 שעות לימוד, המקנה נקודות זיכוי לתואר ראשון באוניברסיטה הפתוחה וכן מקנה גמול השתלמות לעובדי הדירוגים השונים (בהתאם לנהלים).

הקורס כולל 12 נושאי לימוד הקשורים לרשות המקומית ולקשר בין השלטון המקומי לשלטון המרכזי.

בין נושאי הלימוד: מבוא לפוליטיקה ולשלטון ציבורי/מקומי, מבוא לניהול והתנהגות ארגונית, מיומנויות שירות ואיכות ברשות המקומית, מנהל כספים ותקצוב בסקטור הציבורי, ניהול משאבי אנוש ויחסי עובד-מעביד, יזמות ושיווק, פרסום ויחסי ציבור, ביקורות ובקרה וסוגיות משפטיות בסקטור הציבורי.

הקורס מתקיים בפריסה ארצית, באמצעות 12 מוסדות לימוד המוכרים, מאושרים ומפקוחים ע"י מרכז השלטון המקומי.

לפרטים ניתן לפנות **למזי כהן אבידור**, רכזת קורסי מינהל  
בטלפון: 03-6844263 או במייל [mazic@masham.org.il](mailto:mazic@masham.org.il)

## ימי עיון

מינהל ההדרכה מקיים ימי עיון מקצועיים לפי נושאים נדרשים.

הנושאים נקבעים בהתאם לצרכי האיגודים המקצועיים, נציגי המנהלים במרכז השלטון המקומי, עדכונים המתקבלים ממשרדי הממשלה וכו'.

ימי העיון מתקיימים בשעות הבוקר בקמפוס UniverCity או במרכזי כנסים ברחבי הארץ בהתאם לדרישה.

לפרטים ניתן לפנות **לנירה בראונשטיין**, רכזת מינהל תלמידיים,  
בטלפון: 03-6844253 או במייל [nira@masham.org.il](mailto:nira@masham.org.il)

מועד הכנס	מקום	קהל יעד	הערות
<b>מהנדסי ערים</b>			
08-11.04.19	מלכת שבא, אילת	מהנדסי וסגני מהנדסי ערים, אדריכלים, יו"ר ועדות מחוזיות לתכנון ובנייה	
<b>יועצות לקידום מעמד האישה</b>			
11-13.06.19	לאונרדו, באר שבע	יועצות לקידום מעמד האישה, פעילות מובילות, יו"ר מועצת נשים, פעילות במועגלי נשים, פורומים וכדומה.	השתתפות פעילות מותנית בהמלצת היועצת העירונית ובאישור מרכז השלטון המקומי
<b>מנהלי מחלקות רווחה</b>			
11-13.06.19	טרם נקבע	מנהלי מחלקות רווחה	
<b>מנהלי מחלקות שפ"ע</b>			
11-13.06.19	טרם נקבע	מנהלי ועובדי מחלקות השפ"ע	
<b>מנהלי משאבי אנוש</b>			
טרם נקבע	טרם נקבע	סמנכ"לים, מנהלי אגפי ומנהלי מחלקות משאבי אנוש, רכזי משאבי אנוש בכירים, מנהלי הדרכה	

\* יתכנו שינויים

\* כל ההשתלמויות מוכרות לגמול השתלמות של מרכז השלטון המקומי

לפרטים, ניתן לפנות **לעדי דורה**, רכזת ההשתלמויות,  
בטלפון 03-6844252 או במייל [adid@masham.org.il](mailto:adid@masham.org.il)

### סייעות לגיל הרך

משרד החינוך ומרכז השלטון המקומי שמו להם יעד לתת הכשרה מקיפה ואיכותית לסייעות בגני הילדים ברשויות המקומיות.

הקורס בן **270 שעות** ומכשיר את הסייעות לתפקוד יעיל ונכון יותר במסגרת החינוכית באמצעות פיתוח תפיסת התפקיד ומשמעות עבודת הסייעת, הבנה של תהליכים חינוכים המתרחשים בגן הילדים, הקניית מיומנויות בסיסיות להתמודדות עם מצבים חברתיים ופתרון בעיות שונות בגן.

- תיבחן אפשרות לסבסוד באמצעות המדינה.
- הקורס מועבר ע"י מוסדות לימוד אקדמיים להכשרת מורים ומפוקח ע"י מרכז השלטון המקומי.
- התעודה הינה מטעם מרכז השלטון המקומי והמוסד המלמד ומקנה זכאות לגמול השתלמות לעומדים בדרישות.

### סייעות לחינוך מיוחד

הקורס בן **270 שעות** ומקנה הכשרה מקיפה ויסודית לתחומים הרלוונטיים לעבודה כסייעת טיפולית במסגרת החינוך המיוחד, מתן מענה מקצועי לביקוש הגובר לכ"א איכותי בענף.

- הקורס מועבר ע"י מוסדות לימוד אקדמיים להכשרת מורים ומפוקח ע"י מרכז השלטון המקומי.
- התעודה הינה מטעם מרכז השלטון המקומי והמוסד המלמד ומקנה לעומדים בדרישות זכאות לגמול השתלמות.

לפרטים ניתן לפנות למורן קפר אברון, רכזת קורסים,  
בטלפון: 03-6844223, או במייל [moran.k@masham.org.il](mailto:moran.k@masham.org.il)

מרכז השלטון המקומי בשיתוף פעולה עם האוניברסיטה הפתוחה, מקיימים קבוצות לימוד לתואר ראשון ולתואר שני ברשויות השונות ברחבי הארץ בהתאם לביקוש ולמינימום משתתפים.

### תואר ראשון במדעי החברה והרוח עם דיפלומה בלימודי שלטון מקומי

בית הספר לשלטון מקומי הוא פרי שיתוף פעולה בין מרכז השלטון המקומי לבין האוניברסיטה הפתוחה. התואר מעניק תשתית ידע רחבה במדעי החברה תוך התמקדות במדיניות הציבורית על מגוון היבטיה השונים. במסגרת הלימודים מתקיימות הרצאות אורח של בעלי תפקידים ממרכז השלטון המקומי ומהרשויות כאחד.

הסטודנטים מקבלים כלים להבנת היבטים כלכליים, חברתיים, משפטיים ופוליטיים של תפקוד השלטון המקומי, ומעמיקים בניתוח היחסים של השלטון המקומי עם השלטון המרכזי.

הלימודים מתקיימים ברשויות המקומיות בהתאם לדרישת הרשות ובהתאם למספר משתתפים מינימלי.

עד היום לומדים בתוכנית כ-1,200 משתתפים מאילת שבדרום ועד מגדל שמש שבצפון.

### תואר שני

בית הספר לשלטון מקומי מציע תואר M.A בלימודי דמוקרטיה בין תחומיים במגמת ממשל ומדיניות ציבורית. ביסוד התכנית עומדת תפיסה רחבה הרואה דמוקרטיה, בעת ובעונה אחת, פילוסופיה מדינית, שיטה פוליטית וחברתית, אופי ייחודי של מדיניות ציבורית ואופן עיצובה, מכוונות תרבותית, אורח חיים ותפיסה חינוכית.

התכנית מתבססת על לימודים בתחומים השונים, ובהם מדעי המדינה, היסטוריה, משפטים, סוציולוגיה, כלכלה, ניהול ומדיניות ציבורית.

התכנית כוללת 11 קורסים (לא כולל קורסי השלמה). תכנית זו הינה במסלול ללא תזה.

### תואר שני M.A בלימודי משפט ללא משפטים

ההבנה המשפטית הכרחית לכל אדם, בכל תחום ובכל חברה, בין שתחום עיסוקו הוא עסקי ובין שהוא ציבורי או חברתי. כולנו מתמודדים עם שאלות משפטיות במסגרת העבודה ובמסגרת החיים הפרטיים. החלטות רבות שאנו מקבלים הן בעלות השלכות משפטיות. התכנית מאפשרת להרחיב את הידע המשפטי ומתאימה לעולם העסקים של היום.

**משך התוכנית: 4 סמסטרים רצופים.**

**שעות הלימוד מרוכזות ביומיים בשבוע.**

• לעובדי שלטון מקומי תינתן הנחה של 10% משכר הלימוד בסך של 3,000 ₪.

לפרטים נוספים ניתן לפנות למאיה יקר, מנהלת פיתוח המכון העסקי במכון ללימודי המשך במכללה למינהל, בטלפון: 03-9635745, או במייל [mayay@ice.colman.ac.il](mailto:mayay@ice.colman.ac.il)

### תואר שני MBA במינהל עסקים - התמחות רב-תחומית

ההתמחות הרב תחומית מבוססת על לימודי התשתית, לימודי היסוד ולימודי הליבה של מינהל עסקים וחושפת את הסטודנטים למגוון תורות הניהול המתקדמות והחדשניות ביותר כפי שנלמדות בכל אחת מההתמחויות האחרות של מינהל עסקים.

ההתמחות מיועדת למי שמעוניין להרחיב את אופקיו במגוון מקצועות הניהול הבסיסיים ולהתמקד בנושאים הקשורים למינהל הציבורי והשלטון המקומי.

**התכנית נלמדת במתכונת לימודי יום בשבוע**

**יום ג' | בין השעות 08:00-17:30 | מתפרסת על 3 סמסטרים**

• לעובדי שלטון מקומי תינתן הנחה ייחודית בסך של 18,000 ₪.

לפרטים נוספים יש לפנות לקרן שפירן, מנהלת פיתוח עסקי במכון ללימודי המשך של המכללה למינהל, בטלפון: 03-9635745 או במייל [Kerenshp@ice.colman.ac.il](mailto:Kerenshp@ice.colman.ac.il)

### מלגות מפעל הפיס - לתואר ראשון ושני בתוכנית הנלמדת בבית הספר לשלטון מקומי

מפעל הפיס, בשיתוף מרכז השלטון המקומי, מעניק מלגה שנתית בסך כולל של 4,400 ₪ בכפוף ל-60 שעות התנדבות בקהילה, ללומדים בתוכנית המשותפת לתואר הראשון והשני של האוניברסיטה הפתוחה ומרכז השלטון המקומי.

לפרטים ניתן לפנות לשמריט מוזס,

בטלפון: 03-6844248 או במייל [shimritm@masham.org.il](mailto:shimritm@masham.org.il)

### מלגות נוספות לתואר שני ללומדים בבית הספר לשלטון מקומי

• קרן ידע הנדסי אקדמי (קרן ידע דרוג מהנדסים) מעניקה לעמיתיה מלגה בסכום של עד 3,500 ₪ בכל שנת לימודים, אך לא יותר משתי מלגות בגין תואר מלא (מלגה אחת בכל שנה).

לפרטים נוספים אודות מלגות הקרן ניתן להיכנס לאתר האינטרנט [WWW.KERENY.ORG.IL](http://WWW.KERENY.ORG.IL) שכתובתו:

## אוניברסיטת תל אביב

### תוכנית נורת'וסטרן לתואר שני במשפטים

תכנית ת"א-נורת'וסטרן הינה תכנית ללימודי תואר שני במשפטים, התמחות במשפט ציבורי, מיועדת לעורכי דין המבקשים להתמקד בעשייה ציבורית ענפה, וככזו היא בעלת תועלת יישומית משמעותית לעורכי דין ברשויות מקומיות, פרקליטויות השונות, משרדי ממשלה, שופטים וכן לכלל המשפטנים מן השירות הציבורי. התכנית מיועדת מבחינת תכניה, מערכת השעות, והרכב משתתפיה - לעורכי דין המעוניינים בחווית לימודים שונה ומיוחדת.

התכנית מעניקה שתי תעודות בשנה אחת, בשילוב סמסטר קיץ בשיקגו, והמרצים הם הטובים ביותר בתחום באונ' ת"א ובאונ' נורת'וסטרן בשיקגו.

שכר לימוד השנה מופחת בעזרת קרן שתעביר מלגה בגובה 12,000 ₪ לכלל המתקבלים ועומד על 60,000 ₪ במקום 72,000 ₪.

מלגה אישית בגובה 13,000 ₪ תוענק לעובדי רשויות מקומיות, כך ששכר הלימוד יעמוד על 47,000 ₪.

לפרטים ניתן לפנות לאורית דרמר, אוניברסיטת תל אביב,  
בטלפון: 03-6405204 או במייל [oritdr@tauex.ac.il](mailto:oritdr@tauex.ac.il)

## אוניברסיטת חיפה

### תואר שני M.A

בואו ללמוד לתואר שני MA באוניברסיטת חיפה במגוון תחומים:

- לימודי מדינת ישראל ויהדות בזמננו
- שנה קלנדרית אחת, בשלושה סימסטרים עוקבים. יום לימודים מרוכז בשבוע בימי שני.
- מינהל השלטון המקומי
- שנה קלנדרית אחת, בשלושה סימסטרים עוקבים. יום לימודים מרוכז בשבוע בימי שלישי.
- סוציולוגיה ארגונית יישומית
- פיתוח ארגוני
- ניהול מצבי חירום
- תקשורת
- מערכות מידע
- לימודי איכות וסטטיסטיקה
- כלכלה התנהגותית
- מינהל ציבורי למנהלים
- ביקורת פנימית וציבורית
- לימודי דמוקרטיה
- לימודי שלום וניהול סכסוכים
- משא ומתן וקבלת החלטות
- ביטחון לאומי

סטודנטים הנרשמים לתכניות אלו שהם עובדי השלטון המקומי, ייהנו ממלגת לימודים בסך 1,500 ₪.

לפרטים נוספים ניתן לפנות למרכז הייעוץ למועמדים של אוניברסיטת חיפה,  
בטלפון: 1800-300-032

## האוניברסיטה הפתוחה

במסגרת שיתוף הפעולה, עם פתיחתו של מרכז ההדרכה החדש, יוצעו בו קורסים שונים במתכונת לימודי תעודה המבוססים על קורסים בעלי תוכן ומסגרת אקדמית להעשרת הידע בנושאים שונים. בין הקורסים שיוצעו:

### כתיבה של נייר מדיניות

הקורס נועד לפתח יכולת כתיבת נייר מדיניות: מסמך שמציג בעיה מעשית בתחום המדיניות הציבורית ומתווה לה חלופות לפתרון מתוך בחירה מנומקת בחלופה הנבחרת, וזאת במטרה לשכנע את מקבלי ההחלטות בשיקולי ההעדפה של העמדה המובעת. נייר מדיניות נבדל מעבודה אקדמית רגילה בכך שאין הוא מתמודד עם הצורך להסביר או לנתח תופעה, אלא מציע דרך פעולה יישומית.

הקורס מכשיר את הסטודנטים לאתר בעיה מעשית בתחום המדיניות הציבורית ולהתוות לה פתרון בצורה של נייר מדיניות, והוא מתבסס על עולם התוכן של השלטון המקומי. המטלה המסכמת בקורס היא כתיבה של נייר מדיניות.

### רגולציה מתיאוריה למעשה

הקורס עוסק ברגולציה כתופעה וככלי משילות במדינה המודרנית והפוסט מודרנית. בקורס נדונות התאוריות המסבירות את היווצרותה של רגולציה, ובוחן את הכלים השונים והמגוונים בהם מבוצעת אסדרה ומברר מדוע ישנן לעיתים קרובות בעיות של ציות ואכיפה וכיצד להתמודד ביעילות רבה יותר עם בעיות אלה. בנוסף, המעבר מרגולציה כופה לרגולציה עצמית וולונטרית נדון ונבחן תפקידים המתרחב של גופים על-לאומיים לא מדינתיים בהטלת רגולציה וולונטרית. לבסוף נדונות סוגיות כמו השימוש בטכנולוגיות באסדרה ורפורמות רגולטוריות. הקורס מעניק לסטודנטים כלים מעשיים ותאורטיים לבחון רגולציה ולהשתתף בעיצובה ויישומה.

### משפט השלטון המקומי בישראל

לשלטון המקומי תפקידים שלטוניים רבים ומגוונים. יש לו מעורבות נרחבת והשפעה רבה על אורח חיי התושבים ועל איכותם. מעמד השלטון המקומי, סמכויותיו ותפקודו מעוררים מתח ודילמות של ערכי חירות, שוויון, דמוקרטיה ויעילות. עניינים אלה נוגעים לכולנו, והולידו דיון משפטי ער.

בקורס נעסוק במבחר נושאים שקשורים לשלטון המקומי, בהם: מעמדה המשפטי והחוקתי של הרשות המקומית, היחס בין השלטון המרכזי לבין השלטון המקומי, קיומה של הרשות המקומית וגבולותיה, הדמוקרטיה והבחירות בשלטון המקומי, המבנה הארגוני והניהולי של הרשות המקומית, סמכויות הרשות המקומית ועוד.

### הקורסים יוצעו לאורך השנה הבאה בהתאם ללוח זמנים שיקבע ויפורסם באמצעות חוזר בהמשך

לפרטים נוספים ניתן לפנות למינהל הדרכה או לבית הספר לשלטון מקומי של האוניברסיטה הפתוחה בטלפונים: 09-7782038 / 09-7782194 או במייל [michalce@openu.ac.il](mailto:michalce@openu.ac.il)

## אוניברסיטת תל אביב // להב פיתוח מנהלים

מרכז השלטון המקומי מקיים שיתוף פעולה עם "להב פיתוח מנהלים" של אוניברסיטת תל אביב:

### אסטרטגיות וכלים לניהול משאבי אנוש בעידן של גלובליזציה, דיגיטליזציה ושינויים תקופתיים

עולם הניהול עובר בשנים האחרונות תהפוכות רבות - המשפיעות על הסביבה הארגונית, מחייבות מנהלים להתמודד עם המציאות עתירת השינויים והתחרותיות הגוברת והמשבשת.

תחום ניהול המשאב האנושי בארגון השתנה והתרחב באופן משמעותי ומנהלי משאבי האנוש נדרשים ליישם את האסטרטגיה הארגונית בתחומי אחריותם, ולהתאים את ההון האנושי בארגון לאור המטרות והיעדים שניצבים בפני הארגון בהווה ובעתיד.

במסגרת הקורס נלמד כיצד להתאים את עצמנו לסביבה המשתנה וכיצד לפתח מומחיות, יכולות אסטרטגיות וראייה רוחבית בתחום ניהול משאבי האנוש.

**ניהול אקדמי:** פרופ' פיטר במברגר, חבר סגל בכיר, הפקולטה לניהול ע"ש קולר, אוניברסיטת תל-אביב, מומחה להתנהגות ארגונית וניהול משאבי אנוש, עורך ראשי [Academy of Management Discoveries](http://Academy of Management Discoveries).

#### מועד פתיחה:

21.11.2018 | 10 מפגשים, ימי ד', 16:00-20:15

לפרטים נוספים: 03-6406626 | [info@lahav.ac.il](mailto:info@lahav.ac.il)

### פיתוח מיזמניות ניהול - כלים מתקדמים לפיתוח יכולות ניהוליות ולהתמודדות עם אתגרים ניהוליים

איזה סוג מנהלים אתם רוצים להיות?

הקורס מיועד למנהלים מכל התחומים המעוניינים לפתח ולגבש את הסגנון הניהולי האישי שלהם ולהעצים את עצמם לאור אתגרי העתיד, כמו גם למנהלים המעוניינים לרכוש כלים יישומיים ומיומנויות ניהוליות מתקדמות לשיפור ביצועיהם, לניהול מפתח ומעצים ולניהול תהליכים ארוכי טווח.

**ניהול אקדמי:** ד"ר שושי חן

#### מועדי פתיחה:

מחזור 10 | 29.10.2018 - I מפגשים, ימי ב', 16:00-20:15  
מחזור 10 | 06.05.2019 - II מפגשים, ימי ב', 16:00-20:15

לפרטים נוספים: 03-6406626 | [info@lahav.ac.il](mailto:info@lahav.ac.il)

## המרכז הבינתחומי הרצליה

מרכז השלטון המקומי מקיים שיתוף פעולה עם המרכז הבינתחומי בהרצליה:

### קורס דוחות כספיים, הערכות שווי וניהול סיכונים פיננסיים למנהלים

המציאות העסקית, התובענית והדינאמית מחייבת מקבלי החלטות בכל הדרגים, להבין את המשמעויות הפיננסיות של החלטותיהם, החל משלב התכנון, דרך יישום האסטרטגיה וכלה בניית התוצאות, תוך קריאת המפה הפיננסית הרחבה. שימוש מתוחכם ומושכל בכלים חשבונאיים ומימוניים נדרש לניתוח מהלכים עסקיים אסטרטגיים.

מקבלי החלטות בארגונים - דירקטורים, מנכ"לים, סמנכ"לים, מנהלי מערכות טכנולוגיה, משאבי אנוש, שיווק תפעול, משפטים, אנשי עסקים ומשקיעים - הנחשפים לדו"חות כספיים אך חסרי העמקה בהבנה הפיננסית הנדרשת לניתוחם, לא יוכלו לקבל החלטות מיטביות לארגון. הקורס מבוסס על מקרי בוחן מחברות ישראליות ואמריקאיות.

**עלות הקורס:** 6,900 ש"ח (לא כולל מע"מ), ל-6 מפגשים.  
**לעובדי הרשות:** 6,210 ש"ח (לא כולל מע"מ) ל-6 מפגשים.  
**מועד פתיחה:** 06.12.18

### קורס יצירתיות בפעולה / Creativity in Action

המשתתפים בקורס ירכשו כלים של תבונה יצירתית כגון מתודולוגיה של פתרון בעיות, טיפוח אינטואיציה יצירתית, עבודה מול דילמות אישיות מקצועיות, חשיבה פורצת דרך בתחום העבודה והתמודדות אל מול חוסר ודאות, כל זאת לצד עומק ותהליך אישי של דיוק עצמי והגדרה של המשמעות האישית והמקצועית של כל משתתף.

הקורס יכול מפגשי אישי עם מאמנים, יזמים ואישים מעוררי השראה, רפלקציה, סיכום אישי, מרתון אמצע ומרתון סיום.

**עלות הקורס:** 12,700 ש"ח (לא כולל מע"מ) ל-8 מפגשים.  
**לעובדי רשות:** 11,430 ש"ח (לא כולל מע"מ) ל-8 מפגשים.  
**מועד פתיחה:** טרם נקבע

## אוניברסיטת תל אביב /// להב פיתוח מנהלים /// המשך

### קורס שיווק דיגיטלי למנהלים אסטרטגיות וכלים לניהול פעילות חברתית-דיגיטלית, שיווק באינטרנט ושיווק ברשתות חברתיות

אנו חיים בעידן חברתי-דיגיטלי.

מטרת התכנית הינה "לעשות סדר" בתוך שפע האפשרויות החדשות ולהעניק עקרונות וכלים מרכזיים למנהלים בבניית אסטרטגיה לנוכחות ופעילות חברתית-דיגיטלית בעידן החדש, שיאפשרו קבלת תובנות ספציפיות ויעודיות לעסק שלכם.

ניהול אקדמי: ד"ר לירז לסרי

מועדי פתיחה:

מחזור 10 | 31.10.2018 - I מפגשים, ימי ד', 16:00-20:15  
מחזור 10 | 12.02.2019 - II מפגשים, ימי ג', 16:00-20:15

לפרטים נוספים: 03-6406626 | [info@lahav.ac.il](mailto:info@lahav.ac.il)

### קורס מודלים ניהוליים שוברי פרדיגמות

מהירות ההתרחשות בזירה הטכנולוגית מחייבת אימוץ גישות חדשות לניהול ומנהיגות המטפחות ומקדמות חשיבה של פתרונות מהפכניים שוברי פרדיגמות: "מנהיגות משבשת", "מנהיגות בקשיבות מודעת", "בניית חוסן" ו-"ניהול דרך חוזקות". ארגונים ומנהלים שישכילו לאמץ גישות ניהוליות פורצות דרך הם בעלי סיכויי ההצלחה הגבוהים יותר בזירה העסקית החדשה.

**עלות הקורס:** 7,200 ₪ (לא כולל מע"מ) לסדנא בת יומיים + 3 סדנאות יומיות.  
**לעובדי הרשות:** 6,480 ₪ (לא כולל מע"מ), לסדנא בת יומיים + 3 סדנאות יומיות.  
**מועד פתיחה:** 26.12.18

לפרטים ניתן לפנות לעו"ד **גלית אופיר**, סגנית הכשרת מנהלים ולימודי חוץ,  
בטלפון: 09-9527998, 054-4499493 או במייל [gophir@idc.ac.il](mailto:gophir@idc.ac.il)

## המכללה למינהל

### מנהל חדשנות בארגון

הקורס ייקנה למידה מעמיקה ומעשית על מהות תפקידו של מנהל החדשנות בארגון, החל מהעלאת רעיונות ויוזמות חדשות, בדיקת ההיתכנות והכדאיות, ניהול הפיתוח ועד יישום הרעיון בפועל בתוך הארגון.

במסגרת התכנית יוקנו כלים ומיומנויות ליצירתיות ולאבחון חסמים וזרזים לחדשנות תוך כדי עשייה פרקטית של הכנת פרויקט וקבלת משוב.

**נושאי לימוד מרכזיים:** ניתוח תפקידו של מנהל החדשנות ומערכ החדשנות בארגון • פיתוח החשיבה היצירתית בקרב המשתתפים • הכרות וחשיפה עם מגוון מודלים של תהליכי חדשנות • התנסות במתודולוגיות • אפקטיביות לניהול תהליך החדשנות והטמעתו בארגון.

**מתכונת הקורס:** 42 שעות אקדמיות, 11 מפגשים.  
**מספר המשתתפים:** 15 משתתפים מינימום.  
**תמחור:** 6,216 ₪ + מע"מ למשתתף.  
**מחיר לאחר הנחה (15%):** 5,284 ₪ + מע"מ למשתתף.

### שיווק דיגיטלי בארגונים

העולם הדיגיטלי והשיווק באינטרנט, הפך בשנים האחרונות להיות מקום מרכזי במציאות העסקית. השיווק באינטרנט הינו עולם דינאמי הטומן בחובו מגוון אפשרויות רחב, כגון: אתרים, בלוגים, רשתות חברתיות מגוונות (כגון: פייסבוק, טוויטר, אינסטגרם, גוגל פלוס וכד') וטיוב, פרסום בבאנרים, פרסום בגוגל, קידום אתרים ורשת משותפים.

**נושאי לימוד מרכזיים:** ניהול פרסום ב- Facebook • Google AdWords • LinkedIn • Instagram • YouTube • בלוגים וכתיבה שיווקית נכונה ואפקטיבית ועוד.

**מתכונת הקורס:** 16 שעות אקדמיות, 4 מפגשים.  
**מספר המשתתפים:** 30 משתתפים.  
**תמחור:** 606 ₪ + מע"מ למשתתף.  
**מחיר לאחר הנחה (10%):** 545 ₪ + מע"מ למשתתף.

לפרטים ניתן לפנות למכללה למינהל 03-9634498





**UniverCity**

האקדמיה ללימודים מוניציפאליים  
מבית מרכז השלטון המקומי

/// רח' הארבעה 28, ת"א ///

[masham.org.il](http://masham.org.il)